ДВ401
Д156

КОНФИДЕНЦИАЛЬНО.

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДАЛЬНЕ-ВОСТОЧНОГО БАНКА В ХАРБИНЕ

за 1924 год.

ХАРБИН.
ТИПОГРАФИЯ «ПОЛИГРАФ».
1925.

1041268

ДВ 4016 +
Д 156
3321 (57.3)
0-14.
БИБЛИОТЕКА
КАБИНЕТА
СОВЕТСК. СТРОИТЕЛЬСТВА
И НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
ПРИ ДКИН И ДКП
БИБЛИОТЕКА
НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
г. Хабаровск
5879
1041268

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДАЛЬНЕ-ВОСТОЧНОГО БАНКА в Харбине.

ВВЕДЕНИЕ.

Настоящий обзор деятельности Банка за 1924 год, построенный на основании данных годового отчета, имеет целью не оффициальную регистрацию достигнутых успехов, как это принято в обычных отчетах, предназначенных для широкого осведомления, а попытку систематизации опыта прошлого, главным образом, с целью корректирования будущей работы Банка.

Наш обзор мы начинаем с рассмотрения отчетных данных сперва по балансу Правления в Харбине, а затем по балансам Отделений и Представительств, имея в виду при рассмотрении отдельных элементов баланса остановиться на наиболее существенных вопросах, возникавших в процессе деятельности нашего Банка.

БАЛАНС ПРАВЛЕНИЯ БАНКА.

I. Капиталы Банка.

По балансу на 1 января 1925 г. капиталы Банка состоят из следующих составных частей:

1. Основной капитал Банка определен Уставом в сумме 500.000 мексиканских долларов (даян) и разделяется на 10.000 акций по 50 мексиканских долларов каждая. В переводе на валюту баланса, это дает эквивалентную сумму 600.000 иен.

2. Постановлением Общего Собрания Акционеров Банка 4-го июня 1924 г. отчислено из прибылей 1923 г. в запасный капитал Иен 24599,92 и в специальные капиталы Иен 17879,79.

3. Чрезвычайным Собранием Акционеров 19 сентября 1924 г. было принято постановление об увеличении основного капитала

Хабаровская краевая
БИБЛИОТЕКА

Банка до 1.000.000 мекс. долларов путем дополнительного выпуска 10.000 акций на сумму 500.000 мекс. долларов по 50 мекс. долларов каждая.

В виду того, что вопрос об увеличении акционерного капитала не получил еще формального разрешения в установленном Уставом Банка порядке, внесенные по дополнительному выпуску М. Д. 500.000.—резервированы на тек. счету в Международной Банковской Корпорации и временно значатся по особому счету «Суммы, поступившие по дополнительному выпуску акций», составляя в валюте баланса 600.000 иен.

Таким образом, общая сумма капиталов Банка на 1 января 1925 г. составляет 600.000+24599,92 + 17879.79 + 600.000= 1.242.479,71 иен, что по сравнению с балансом на 1 января 1924 г. даст увеличение на 1,242,479,71—569.500=672.979,71 иен, или больше, чем в два раза.

II. Текущие счета и вклады.

Движение текущих счетов по Харбину определилось следующим рядом цифр по остаткам на каждое первое число в течение года (в тыс. иен).

Таблица № 1.

НА КАКОЕ ЧИСЛО	ВСЕ ВАЛЮТЫ В ИЕНОВОМ ИСЧИСЛЕНИИ (в тыс. иен)					
	Иены	Зол. Руб.	Даяны	Ам. Долл.	Червонц.	Всего в иенах
На 1 января 1924 г.	733	10	54	50	—	847
» 1 февраля . .	616	13	67	288	—	984
» 1 марта	630	12	47	10	—	699
» 1 апреля . . .	979	16	100	113	—	1208
» 1 мая	258	20	114	572	—	964
» 1 июня	337	21	101	661	4	1124
» 1 июля	782	36	63	1599	81	2561
» 1 августа . .	183	11	111	1829	37	2171
» 1 сентября . . .	188	7	122	1646	145	2108
» 1 октября . .	148	7	83	1559	308	2105
» 1 ноября	266	—	38	2078	1030	3412
» 1 декабря . .	654	—	135	2409	1332	4531
» 1 января 1925 г. .	554	—	104	538	1547	2743
Средний остаток .	487	12	87	1027	345	1958

Из данных приведенной таблицы видно, что интенсивный рост общего остатка текущих счетов относится ко второй половине года, начиная с 1-го июля, и что причиной этого роста явилось возрастание остатков текущих счетов двух валют: ам. долларов и червонцев. Для того чтобы полнее выявить различие абсолютных и от-

носительных цифр, характеризующих состояние текущих счетов в первом и втором полугодиях, мы должны обратиться к данным сравнения средних остатков текущих счетов в разных валютах за первое и второе полугодие, представленным в следующей таблице.

Таблица № 2.

Средние остатки текущих счетов в разных валютах в иеновом исчислении (в тыс.).

	Иены	Зол. Руб.	Даяны	Ам. Долл.	Червонц.	Все валюты
За I-ое полугодие						
Сумма	593	16	80	282	—	971
в %%	61	2	8	29	—	100
За II-ое полугодие						
Сумма	396	9	94	1665	640	2804
в %%	14	—	3	60	23	100

Из данных приведенной таблицы можно сделать следующие выводы:

1. Отмеченный нами рост текущих счетов характеризуется увеличением среднего остатка во втором полугодии по сравнению с первым почти в три раза (2804: 971=2,92);

2. Рост общего остатка тек. счетов (2804—971=1833) всецело объясняется ростом амдолларовых и червонных счетов (1665—282+640=2023) при одновременном падении иенового остатка (593—396=197); и

3. в связи с ростом амдолларовых и червонных счетов и падением иеновых резко изменилось соотношение различных валют в составе остатка текущих счетов: в течение первого полугодия преобладающее значение (61%) принадлежало иеновым тек. счетам, на втором месте, но в два раза меньше, стояли амдолларовые счета (29 %); в течение второго полугодия амдолларовые счета заняли место иеновых (60 %), спустившихся до 14%, и появилась новая категория червонных счетов, составлявших в среднем 23%, а в составе остатка на 1 янв. 25 г. (см. 1-ю таблицу) даже 56 % (1547 из 2743).

Таким образом, наиболее характерным моментом эволюции текущих счетов отчетного года является изменение валюты текущих счетов, сопровождавшее их возрастание.

Основная причина этого явления, как будет видно из последующего рассмотрения текущих счетов по отдельным валютам,

заключается в трансформации иеновой наличности НКФ в амдоллары и червонцы.

Переходим к рассмотрению текущих счетов и оборотов по ним в каждой валюте отдельно с разделением по роду клиентов.

Таблица № 3 (в тыс. иен).

ГРУППЫ КЛИЕНТОВ	На 1 янв. 24 г.		Оборот		На 1 янв. 25 г.	
	Кол.	Сумма	Дебет	Кредит	Кол.	Сумма
Гос. учреждения	3	503 8	1663.7	1159,8	1	0,0
Гос. предприятия	6	133,9	5825,0	6119 2	9	428,2
К. В. ж. д.	1	49,7	3208,7	3172,7	1	13,7
Кооперация	3	17,3	914,6	898,5	4	1,1
Общесгв. организац.	15	15,4	63,2	72,3	33	24,5
Кредитные учреждения . .	—	—	94,7	96,1	2	1,3
Частные лица и фирмы . . .	27	12,2	2137,4	2210,6	95	85,5
ИТОГО	55	732.5	13907.5	13729 5	145	554.4

Данные таблицы показывают, что падение иенового остатка текущих счетов, отмеченное нами выше при рассмотрении средних остатков по полугодиям, вызвано сокращением остатка по группе госучреждений с 503, т/иен на 1 янв. 24 г. до 0,0 тыс. на 1 янв. 1925 г.; это сокращение остатка вызвано изъятием и переводом в н/Пекинское Отделение бюджетных средств Полпредства в сумме 503,2 тыс. иен. Здесь же следует заметить, что в составе оборота по этой группе счетов проведена по дебету и кредиту счетов 1145,9 т. иен, представляющих собою средства Уполнаркомфина, предоставленные Банку для последующей реализации спервa в амдоллары, затем в червонцы и в значительной степени определивших собою валютную эволюцию текущих счетов.

Таким образом, данные группировки текущих счетов по роду клиентов и рассмотрение оборотов первой из групп—группы госъучреждений—показывает нам, что падение иенового остатка текущих счетов не представляет собою следствия уменьшения значения иены в торговом обороте Харбина, как это можно было предполагать на основании данных движения средних остатков текущих счетов в разных валютах, а вызвано лишь переводом крупного бюджетного счета Полпредства из Харбина в Пекин, сведшим почти на нет иеновые остатки по группе госучреждений.

Рассматривая данные движения текущих счетов по другим группам, мы должны заметить, что в составе второй группы («госпредприятия») преобладающее значение принадлежит Уссурийской ж. д.: остаток на 1 ян. 24 г.—81,4 т. иен, оборот по дебету 2.863,3 т. иен, по кредиту 3141,0 т. иен, остаток на 1 янв. 25 г.—

359, 1 т. иен (80% остатка и 50% оборота); в составе тек. счетов кооперации главное место занимает Центросоюз. Лмтд (остатки 16,1 и 0,7 т. иен, обороты 755,5 и 740,2 т. иен или 85% оборота по группе); в группе частных лиц и фирм—Новомейский, А. О. Сибирск. Компан., А. О. Соскин и К-о, Т/Д. Бр. Лури (общий остаток: 2,3 и 3,4 обороты: 1602 и 1605 или 75% оборота по группе).

Таким образом, хотя количественно иеновых счетов достаточно много, но существенное значение по остаткам и оборотам принадлежит немногим крупным счетам.

Если выделить такие счета, которые до известной степени имеют характер условных текущих счетов, в данном случае счета Полпредства и Уполнаркомфина, а затем все остающиеся разбить на крупные текущие счета и мелкие, то получится такая картина:

Таблица № 4.

	Остаток на 1 янв. 24 г.	Оборот		Остаток на 1 янв 24 г.
		Дебет	Кредит	
Малоподвижные крупные счета	503,2	1656,6	1153,4	—
Подвижные крупные тек. счета	149,3	8431,4	8659,1	377,0
Остальные тек счета . . .	80,0	3819,5	3917,0	177,4
ИТОГО . . .	732,5	13907,5	13729,5	544,4

С известной приближенностью на основании данных приведенной таблицы можно судить о степени подвижности текущих счетов и, следовательно, о том, в какой мере остатки по текущим счетам могли бы быть использованы для активных операций.

Средний срок прикрепленности текущих счетов второй и третьей группы может быть определен при помощи следующих вычислений:

а) подвижные крупные тек. счета: 366: (8659,1: $\frac{149,3 + 377}{2}$) =11 (дней);

б) остальные тек. счета: 366: (3917,0 $\frac{80 + 177,4}{2}$ =12 (дней).

Приведенные исчисления дают основание сделать следующий вывод: если не считать тех особых текущих счетов, которые представляют собою по существу бюджетные резервы государственных учреждений, временно хранимые в кассах Банка, и имеют до известной степени характер вкладов. то текущие счета в подлинном смысле этого слова в той валюте, которая является основной в торговом и платежном обороте Харбина, отличаются такой

степенью подвижности, которая делает их мало пригодными к использованию в активных операциях. При среднем сроке прикрепленности тек. счетов в 11—12 дней и среднем сроке обращения капитала в учетно-ссудных операциях (около 70 дней) для активных операций может быть использовано не более 15—20% среднего остатка (100× 12: 70=17) и, следовательно, необходимый кассовый резерв—непродуктивный актив для этой группы текущих счетов—должен составлять приблизительно 80% среднего остатка. Такое соотношение между продуктивной и непродуктивной частью подвижных текущих счетов дает основание сделать дальнейший вывод относительно %% по текущим счетам: очевидно, что, если в актив идет только 20% тек. счетов, то %% по активным операциям должны быть не менее, чем в четыре раза выше %% по текущим счетам.

Следует, однако, заметить, что такой вывод был бы правильным только при условии, **если касса не продуктивна**, но в наших условиях непрерывной трансформации кассы путем валютных сделок из одной валюты в другую имеется смысл понизить указанное соотношение средних процентных ставок. Мы должны заметить, что приведенный расчет носит приблизительный, ориентировочный характер, для более точной калькуляции пока нет необходимых технических данных. Наша действительность более или менее подходит к приведенному соотношению пассивных и активных %% ставок, так как %% ставка по иеновым тек. счетам 4—5 %, а средний % доходности уч. ссудн. операции 15,6 %.

Движение текущих счетов в даянах (в тыс. даян).

Таблица № 5.

ГРУППЫ КЛИЕНТОВ	На 1 января 1924 г.		Оборот		На 1 января 1925 г.	
	Колич. сч.	Сумма	Дебет	Кредит	Колич. сч.	Сумма
Гос. учреждения . .	1	—	6,5	6,5	1	—
Гос. предприятия . .	5	30,8	670,2	653,2	6	13,8
К. В. ж. д.	—	—	1074.2	1074,6	1	0.4
Кооперация	2	0,3	197,2	202,1	1	5
Обществ. организац. .	12	5,9	75,9	77,1	29	7,1
Частные лица и фирмы	27	16 7	751,9	788,8	80	53 5
Кредитные учреждения	—	—	7,9	13,8	2	5,9
Итого . .	47	53 9	2783,9	2816 3	120	86,2

Хотя в составе текущих счетов счета в мексдолларах, как мы видели выше из таблицы № 1 и № 2, занимают одно из последних мест, тем не менее и здесь мы видим значит. количественное воз-

растание счетов (47 и 120), особенно т/сч. частных лиц (27—80), а также и суммовый рост остатка с 53,9 т/м. долл. до 86,2 т/м. долл.

Подвижность этой категории счетов определяется коэффициентом—366: $(2813{,}3 : \frac{86{,}2 + 53{,}9}{2}) = 9$ (дней).

Столь незначительная прикрепленность тек. счетов в даянах объясняется резкими колебаниями курса этой валюты, при чем, в частности, наиболее подвижный счет К. В. Ж. Д. служил в качестве резерва для производимого Банком обмена обязательств К. В. Ж. Д.

Счета в даянах в большинстве безпроцентны, в редких случаях Банк платит 2—3%. Подвижность этих счетов и слабое развитие активных операций в этой валюте вполне объясняют это явление.

Движение текущих счетов в амдолларах (в тыс. амд.).

Таблица № 6.

НАИМЕНОВАНИЕ ГРУПП	На 1 января 1924 г		Оборот		На 1 января 1925 г	
	Колич. сч.	Сумма	Дебет	Кредит	Колич. сч.	Сумма
Гос. учреждения . . .	2	19,1	1097,8	1079,9	3	0,9
Гос. предприятия .	1	0,7	1004,9	1010,4	2	6,1
Кооперация	1	0,0	509,4	509,8	2	0,4
К. В. ж. д	—	—	63,0	120,0	1	56,9
Кредитн. учреждения	—	—	365,3	501,5	1	136,2
Частные лица и фирмы	2	5,1	84,6	89,8	18	10,3
Итого .	6	25,1	3125,4	3311,2	27	210,9

К 1-му января 25 г. в составе остатка по тек. сч. в амдолларах существенное значение имеют только два счета: под рубрикой кредитных учреждений—Дальбанка в Хабаровске (136,2) и К. В. Ж. Д. (56,9), но в течение всего года по этому счету прошли значительные обороты госучреждений (Уполн. НКФ и Полпредства), госпредприятий (Госторга) и даже кооперации (Закупсбыта и Центросоюза).

Средние остатки по счетам этой категории составляли: за год 403 амдоллара, при чем за первое полугодие—110 амдолл. и за второе—653 амдолл. Средний срок прикрепленности—46 дней—свидетельствует о том, что амдолларовые счета представляли собою такого свойства пассивы, которые, по сравнению с тек. счетами в других валютах, могли быть сравнительно свободно использованы для активных операций, тем более, что самые крупные сче-

та: Дальбанка в Хабаровске. Полпредства, НКФ имели характер условных текущих счетов, обеспечивающих Банк от предъявления неожиданных требований.

Размер %% по амдолларовым счетам составлял: 2—3 % для «условных» крупных счетов (столько же, сколько платит нам М.Б.К.) и безпроцентно—для счетов «временного хранения амдолларовой валюты».

Таким образом, мы можем констатировать, что амдолларовые счета имеют совершенно отличный характер по сравнению с иеновыми и мексдолларовыми счетами: в подавляющей массе это или бюджетные средства госучреждений, а также Дальбанка в Хабаровске, временно предоставленные на тех или иных условиях в распоряжение Дальбанка в Харбине для усиления оборотных средств или временно хранимые в кассе Банка оборотные средства госуд. и кооперативных организаций С.С.С.Р., работающих на заграничных рынках.

Движение текущих счетов в червонцах (в тыс. руб.).

Таблица № 7.

НАИМЕНОВАНИЕ ГРУПП	На 1 января 1924 г.		Оборот		На 1 января 1925 г.	
	Колич.	Сумма	Дебет	Кредит	Колич.	Сумма
Гос. учреждения . . .	—	—	55 9	981,4	3	925,4
Гос. предприятия .	—	—	91,6	131,4	6	39,8
К. В. ж. д.	—	—	30	30	1	—
Кооперация	—	—	203,1	234,8	4	31,6
Общ организации . .	—	—	19,8	22 6	10	2,8
Кредитн учреждения .	—	—	113,8	172,8	2	59,0
Частные лица и фирмы	—	—	177,1	307.4	76	139,3
Итого . . .	—	—	691.5	1880,7	102	1189,2

Открытие червонных счетов, как мы видели выше по данным таблицы № 1, началось с июня, поэтому на 1 янв. 24 г. никаких остатков не значится; на 1 янв. 25 г. действующих счетов—102, из коих 76 принадлежит частным лицам и фирмам; по сумме первое место принадлежит счетам госучреждений, гл. образом, счету Уполн. НКФ с остатком на 1 янв. 25 г. в сумме 921,1 т. руб., образовавшимся в результате последовательной трансформации иеновой наличности в амдоллары и этой последней валюты в червонцы; подобно счетам НКФ в других валютах и этот червонный счет имеет характер условного счета; если исключить остаток по этому счету, то получится следующая картина движения червонных текущих счетов в собственном смысле этого слова:

На 1 июня . . . . . 3 т. руб.
» 1 июля . . . . . 63 » »
» 1 августа . . . . . 30 » »
» 1 сентября . . . . . 115—75=40 » »
» 1 октября . . . . . 244—151,9=92,1 » »
» 1 ноября . . . . . 817—248=389 » »
» 1 декабря . . . . . 1040—608=432 » »
» 1 января . . . . . 1190—921,2=269 » »

Таким образом, и без счета НКФ червонные счета растут, хотя, конечно, и не в такой степени и с известным колебанием остатка.

Средний остаток червонных счетов (без сч. НКФ) составлял —165 т. р.

Средний срок прикрепленности—60 дней, срок вполне удовлетворительный по сравнению с иеновыми и мексдолларовыми тек. счетами. Проценты по черв. тек. счетам варируются в пределах от 2 до 4%.

Текущие счета **в золотых рублях** существенного значения не имели и в конце года прекратили свое существование, так как Банк считает золотые рубли старой чеканки ценностью, но не валютой. *).

Поэтому, не останавливаясь особо на тек. счетах в золотых рублях, мы переходим к рассмотрению сводной таблицы тек. счетов с разделением по роду клиентов и с переводом всех валют в иеновое исчисление.

Движение текущих счетов с разделением по роду клиентов (в тыс. иен).

Таблица № 8.

	На 1-е янв. 1924 г.			ОБОРОТ		На 1-е янв. 1925 г.		
	Колич	Сумма	% %	ДЕБЕТ	КРЕДИТ	Колич	Сумма	% %
Гос. учреждения	6	543,1	64	4556,4	5209,0	8	1205,3	44
Гос. предприятия	12	167,9	20	9322,7	9660,2	23	512,3	19
К. В. ж. д.	1	49,7	6	4697,5	4807,3	4	159,5	6
Кооперация	6	17,7	2	2714,5	2746,5	11	49,7	2
Общ. организац.	27	21,6	2	180,5	194,5	72	36,8	1
Кредитн. учрежден. . . .	—	—	—	1508,8	1941,4	7	432,5	16
Частн. фирмы и лица . . .	56	48,2	6	3530,1	3820,6	269	346,7	12
ИТОГО . .	108	848,5	100	26511,0	28379,7	394	2743,2	100

*) Золотые рубли (царские) до сих пор еще имеют значение платежного средства в полосе отчуждения (тарифы К. В. ж д.). Но банк стремясь к изъятию их из оборота в Харбине, прекратил все операции в „золотых рублях".

При рассмотрении этой таблицы и пользуясь данными новалютных таблиц с разделением тек. сч. по роду клиентов, мы можем подвести итоги выяснения состава и характера наших текущих счетов с точки зрения происхождения их и степени пригодности для использования в активные операции.

Из рассмотрения текущих счетов по отдельным валютам мы могли уже отметить, что наши текущие счета представляют собою чрезвычайно пестрый конгломерат счетов самого разнообразного происхождения. В состав текущих счетов входят: суммы спец. назначения—средства НКФ, предназначенные для реализации иностранной валюты в червонцы и вместе с тем имеющие характер условного текущего счета с продолжительным, хотя и не вполне определенным сроком хранения: суммы, предоставленные в наше распоряжение Дальбанком в Хабаровске, для усиления оборотных средств нашей системы, имеющие также характер долгосрочного пассива; бюджетные средства дипломатических и торговых представительств С. С. С. Р. за границей; оборотные средства госорганов и кооперации, имеющих право выхода на заграничные рынки; кассовые резервы К. В. Ж. Д., обеспечивающие размен обязательств К В. Ж. Д., небольшие средства общественных организаций и, наконец, текущие счета частных фирм и лиц, связанных с Банком по активным операциям.

В отношении Банка, работающего за границей, естественно возникает вопрос о том, какие средства привлечены им из местного оборота и какие получены из пределов С. С. С. Р., или в порядке непосредственного увеличения оборотных средств Банка или в порядке концентрации свободных средств учреждений и предприятий С. С. С. Р., работающих за границей.

К первой категории средств местного оборота мы можем отнести текущие счета частных фирм и лиц и условно средства К. В. Ж. Д. Мы видим, что остаток этих средств увеличился с 97,9 тыс. иен на 1 янв. 24 г. до 506.2 т. иен на 1 янв. 25 г., т.-е. в пять раз в частности, по тек. сч. частных лиц с 48,2 тыс. иен до 346,7 т. иен или в семь раз, при чем относительное значение последней группы в составе общего остатка тек. счетов также увеличилось с 6 % до 12 %, т.-е. в два раза.

Несмотря, однако, на сравнительно интенсивный рост «местных» текущих счетов, мы должны признать, что по абсолютной сумме они крайне незначительны.

Причина этого явления в том, что при общей незначительности средств, находящихся в распоряжении Банка, последний не мог ставить своею целью обслуживание местного товарооборота, до некоторой степени лишь финансируя местный экспорт бобов,

а главное свое внимание направил на финансирование внешнего товарооборота между Китаем и С. С. С. Р. При таком направлении активной политики шансы на развитие местных пассивов, конечно, не велики.

За исключением местных тек. счетов, на долю текущ. счетов российского происхождения падает: 88 % на 1 янв. 24 года или в абсолютной сумме 750,3 т. пен и 82% остатка на 1 января 25 г. или 2236,6 т. пен, при чем из этой последней суммы в порядке непосредственного подкрепления Банка оборотными средствами получено от Дальбанка в Хабаровске 136.2 тыс. амдолл. или в иеновом исчислении 347,3 т. и от Упол. НКФ 921,2 руб. или в иенах 1197,5 т. пен, а всего 1544,8 тыс. пен или 56 % общ. остатка, и в порядке концентрации свободных бюджетных и оборотных средств госучреждений и хозорганов СССР 691,8 т/пен или 26%.

Происхождением текущих счетов определяется в известной степени различие валют и подвижность текущих счетов разных категорий. Счета в амдолларах почти исключительно российского происхождения и представляют собою по преимуществу условные счета госучреждений и Дальбанка в Хабаровске, отличающиеся наибольшей устойчивостью, и отчасти оборотные средства госпредприятий и кооперации. Счета в червонцах также в подавляющей массе условные счета российского происхождения (НКФ), но заметная доля в счетах этой валюты принадлежит и частным лицам. Даяновые счета это по преимуществу местные счета, в частности К. В. Ж. Д., с наибольшей степенью подвижности. И, наконец, иеновые счета: в разное время в составе счетов этой валюты находились крупные счета НКФ и Полпредства, к концу года или трансформированные в другую валюту или переведенные в другие филиалы, и наряду с этим в этой валюте имелись счета всех других категорий клиентов, отличающиеся большой степенью подвижности.

Таким образом, наши текущие счета представляют собою разновалютную смесь счетов самого разнообразного происхождения с самыми разнообразными сроками подвижности, начиная от скрытой формы вклада, кончая счетами, находящимися в непрерывном движении.

В виду такого смешанного состава текущих счетов, постоянной валютной трансформации их, интенсивного роста и резких колебаний остатков, «условности» наиболее крупных из них, было бы неправильно строить коэффициенты, характеризующие собою всю группу текущих счетов, весь этот пестрый конгломерат, соста-

вленный из совершенно несходных между собою элементов, а можно было лишь ограничиться некоторыми частичными выводами, относящимися к отдельным группам счетов в отдельных валютах.

III. Учетно-ссудные операции.

Движение остатка учетно-ссудных операций всех видов в разных валютах приведено в следующей таблице.

Таблица № 9.

На какое число	Все валюты в иеновом исчислении (в тыс. иен). Иены	Зол. Р.	Мекс. Д	Ам. Д.	Черв. Р.	Итого в иенах	% роста
На 1 янв. 1924 г	997	8	63	353	—	1421	100
« 1 февр. «	720	11	42	644	—	1417	99
« 1 марта «	907	11	57	643	—	1618	113
« 1 апреля «	804	61	73	1069	—	2007	141
« 1 мая «	542	61	230	1190	—	2023	142
« 1 июня «	580	59	190	1085	—	1914	134
» 1 июля «	725	58	187	1253	36	2259	158
« 1 августа «	687	3	256	1955	67	2968	208
« 1 сент. «	715	3	242	2034	184	3178	223
« 1 октябр. «	752	—	211	1963	196	3122	219
« 1 ноября «	894	—	139	1901	308	3242	228
« 1 декабр. «	745	—	120	1071	442	2378	167
« 1 янв. 1925 г	591	—	252	759	597	2199	154
Среднее .	743	21	158	1225	141	2288	161

По данным приведенной таблицы можно констатировать, как общую тенденцию, увеличения средств, затрачиваемых в учетно-ссудные операции, так, в частности, абсолютное и относительное увеличение значения амдолларовых и червонных активов, но для того, чтобы еще наглядное выявить тенденции развития активных кредитных операций, мы приведем сравнение **средних квартальных остатков.**

Таблица № 10.

За какой период	Все валюты в иеновом исчислении в тыс. иен. Иены	Зол. Руб.	М. Долл.	Ам. Долл.	Черв.	Итого в иенах	% роста
На 1 янв. 24 г.	997	8	63	358	—	1421	100
За 1-й квартал	812	24	59	786	—	1681	118
„ 2-й „	616	59	202	1176	12	2065	145
„ 3-й „	718	2	236	1984	149	3089	218
„ 4-й „	743	—	171	1243	449	2606	183
Среднее за год	743	21	158	1225	141	2288	161

Данные этой таблицы дают возможность сделать следующие выводы:

1) наибольшего развития активные кредитные операции достигли в течение третьего квартала (по сравнению с исходным остатком на 1 янв. больше, чем в два раза, 218%), понизившись за время последней четверти года до 183 %; 2) преобладающей валютой активных операций в течение отчетного года были амдоллары, в среднем представлявшие 54% остатка уч.-сс. операций, в то время как год начался в условиях преобладания иенового остатка (70 % на 1 янв. 24 г.); 3) со второго квартала или точнее с июня (см. таблицу № 9) начинается производство учетно-ссудных операций в червонной валюте, при чем остаток червонной задолженности непрерывно поднимается из месяца в месяц и на 1 янв. 25 г. достигает в иеновом исчислении 597 тыс. иен, т.-е. такой же суммы, как и остаток в иенах на это число, или 27 % общего остатка уч.-ссуди. операций и 4) общий рост активных кредитных операций на протяжении всего года представляет собою следствие развития амдолларовых и червонных активов, подобно тому как это имеет место и по текущим счетам.

Основная причина изменения валютных позиций учетно-ссудных операций в сторону амдоллара и червонца заключается в стремлении Банка обеспечить свои активы от риска, связанного с колебанием местной валюты: иены и дайна и, в частности, в отношении червонных активов—в содействии целям червонной политики.

В дальнейшем при исследовании активных кредитных операций мы ставим перед собою две задачи: во-первых, исследование наших активов с технически-банковской точки зрения, с точки зрения доходности и быстроты обращения капитала, и, во-вторых, освещение экономического содержания нашей активной работы.

Средние сроки обращения капитала в активных операциях различных видов определяются следующими вычислениями:

а) средние годовые остатки:

по учету векселей и обязательств	—1100	т/иен;
по спец. тек. счетам	—1002	»
по срочным ссудам	— 122	»
по тов. аккредит.	— 64	»
по всем уч.-ссуди. операц.	2288	т/иен

б) выдано в течение года:

по учету векселей и обязат.	—7024,3	т/иен
по спец. тек. счетам	—3372,8	»

по срочным ссудам — 949,7 »
по тов. аккредит. — 408,3 т/нен.
по всем уч.-ссуди. операц. 11755,1 т/нен

в/средние сроки обращения капитала:

по учету 366: (7024,3: 1100)=57 (дней)
по онколю 366: (3372,8: 1002)=109 (дней)
по ср. ссудам 366: (949,7: 122)=76 (дней)
по тов. аккр. 366: (408,3: 64)=57 (дней)
по всем уч.-ссуди. операциям 72 (дня)

Сопоставление средних сроков по различным видам операций показывает, что наименьшей оборотоспособностью обладают специальные текущие счета; это явление объясняется неподвижностью остатка спец. тек. счета и/векселя Дальгосторга в сумме 254 тыс. амдолларов или в ценах 647,7 т/нен.

Здесь мы должны отметить, что в исчисление средних сроков указанным выше способом мы должны внести известные коррективы, обусловленные тем обстоятельством, что в значительной степени суммы «выданные», в частности и в особенности по учету векселей, представляют собою не реальный оборот, не действительную **выдачу**, а реновацию обязательства или то, что называется «переписки векселей».

Трудно учесть долю переписанных векселей или других «возобновленных» обязательств, но если даже предположить, что из всех выдач по учету векселей и обязательств—40% представляют «переписку», то и тогда корректированный средний срок обращения капитала по всем видам уч.-ссуди. операций определится в количестве примерно 95-100 дней.

При наличности большой кассы и сравнительно больших «условных» тек. счетах, такой срок обращения капитала в активных операциях не представляет опасности иммобилизации средств.

Доходность учетно-ссудных операций или другими словами стоимость кредита в нашем Банке в течение отчетного года определяется следующими средними цифрами, отдельно по каждой группе операций:

а) получено %%, комиссии (в тыс. иен) и курсовой разницы:

	%%	Комм.	Курс разн.	Итого
По учету векселей и обязательств	156,0	46,9	7,3	210,2
» специальн. тек. счетам	88,8	22 6	4,0	115,4
» срочным ссудам	12,6	2 5	0,6	15,7
По всем операциям . . .	269,6	76,1	11,9	357,6

Примечание: В состав итога входят тов. аккредитивы; отдельно доходность тов. аккредитивов не приводится, так как при «случайности» средних остатков по этой операции едва ли можно вывести правильную среднюю доходность тов. аккредитивов.

б) средняя доходность операции:

По учету векселей и обязат. . . . . $\frac{210{,}2 \times 100}{1100} = 19\,1\%$

» спец. тек. счетам . . . . . $\frac{115{,}4 \times 100}{1002} = 11{,}5\%$

» срочным ссудам . . . . . $\frac{15{,}7 \times 100}{122} = 12{,}9\%$

» всем операциям . . . . . $\frac{357{,}6 \times 100}{2288} = 15{,}6\%$

Необходимо подчеркнуть, что вычисленные средние ставки это только средние, в действительности ставки по активным операциям варировались в зависимости от рода клиентуры, содержания операций и значения ее для экономики С.С.С.Р., обеспеченности кредита, времени производства операций и т. д.

В частности, наиболее низкий уровень среднего процента по онколю объясняется предоставлением кредита Сибкрайсоюзу под залог пушнины из 8%, перезаложенной затем Банком в М.Б.К. из 7%.

По сравнению с действующими в районе Харбина другими Банками наши процентные ставки выше ставок отделений Иностранных Банков и ниже ставок местных Банков. Оценка среднего уровня процента по активным операциям, около 16%, с точки зрения чисто финансовой, будет дана далее при рассмотрении счета прибылей и убытков.

Для характеристики **содержания** активной—кредитной работы мы приведем группировку остатков и оборотов по роду клиентуры:

Таблица № 11

(в тыс. иен.)

ГРУППЫ КЛИЕНТОВ	На 1-е января 1924 г.		ОБОРОТ		На 1-е января 1925 г.	
	Сумма	в%	Дебет	Кредит	Сумма	в%
Госпредприятия	641,3	45	2005,3	1894,5	752,1	35
К. В. ж. д.	90,0	7	2117,6	2429,9	77,7	4
Кооперация	276,2	19	2686,9	2550,9	412,2	18
Обществ. организ. . . .	17,2	1	120,8	38,4	99,6	1
Кредитн. учрежден.	—	—	43,7	43,7	—	—
Частн. фирмы и лица . . .	405,3	28	4480,8	4028,9	857,2	39
ИТОГО . .	1430,1	100	11755,2	10986,3	2198,9	100

При рассмотрении приведенной таблицы приходится прежде всего отметить большую оборотоспособность Кооперации и частной клиентуры по сравнению с государственными предприятиями: в то время как количество оборотов капитала в год определяется для частных предприятий 1480,8 : $\frac{405,3 + 857,2}{2}$ = 7,1 оборотов, а для кооперации — 2686,9 : $\frac{276,2 + 412,2}{2}$ = 7,8 оборотов для государственных предприятий оно составляет 2005,3 : $\frac{641,3 + 752,0}{2}$ = =2,9 оборота. Или, другими словами, в кооперативных и частных предприятиях ссудный капитал обращается, поскольку можно судить по данным о сроках кредита, быстрее в 2,7 раза.

Такой результат получился, главным образом, вследствие иммобилизации средств, предоставленных Дальгосторгу в форме акколя под векселя в сумме 254 тыс. ам. долл. или 647,7 т. нен., в то время как обороты Кооперации (пушные операции Сибкрайсоюза) и частных лиц (финансирование маньчжурского экспорта, предприятий, связанных с К.В.ж.д. и др.) носили довольно оживленный характер, создавая движение средств по счетам.

Далее обращает внимание абсолютное и относительное увеличение остатка задолженности частных лиц и фирм к концу отчетного года: с 405,3 т/нен до 857,2 т/нен или с 28% до 39% в составе общего остатка.

Более подробно с содержанием активно-кредитной работы Банка мы можем познакомиться при рассмотрении годовых оборотов по учетно-ссудным операциям по отдельным группам клиентов. тогда мы найдем, в частности, и ответ на вопрос о причинах развития оборотов с частной клиентурой.

Учетно-ссудные операции госпредприятий.

Таблица № 12

(в тыс. нен).

НАИМЕНОВАНИЕ ОПЕРАЦИЙ	Остаток на 1 января 1924 г.	Оборот		Остаток на 1 января 1925 г.
		Дебет	Кредит	
Учет векс. и облзат	114,4	1.276,5	1.371,5	19,5
Спец. тек. счета	527,0	727,1	521,5	732,6
Срочные ссуды	—	1,5	1,5	—
Товарные аккредитивы	—	—	—	—
Итого...	641,4	2 005 1	1.894,5	752,1

Приведенные в таблице данные охватывают следующие главнейшие операции:

БИБЛИОТЕКА
СОВЕТСК... ...ЛЬСТВА
И НАЦ... ...ЛЬСТВА
ПРИ ...

а) в течение года учтены векселя Дальгосторга (113.8 т/р. и 148,1 т/амдолл.), Дальторга (81,3 т/р. и 74,1 т-амдолл.), Сучанских Каменноугольных Предприятий (517 т. иен) и т. д.

б) по спец. тек. счетам п/векселя числился неподвижным остатком до конца года долг Дальгосторга в сумме 254.0 тыс. амдолл. и, кроме того, тому же Дальгосторгу было предоставлено под залог совместно реализуемого кирпичного чая до 164 тыс. иен.

Учетно ссудные операции Кооперации.

Таблица № 13.

(в тыс. иен).

НАИМЕНОВАНИЕ ОПЕРАЦИЙ	Остаток на 1 января 1924 г.	Оборот		Остаток на 1 января 1925 г.
		Дебет	Кредит	
Учет векс. и обязат.	272,2	1 612,7	1.688,9	196,0
Спец тек счета	—	729,8	724,4	5 4
Срочные ссуды	4,0	100,8	113,8	—
Товарные аккредитивы	—	242,0	31,3	210,7
Итого	276,2	2694,3	2558,4	412,1

В составе кооперативной клиентуры Банка главное место принадлежало двум организациям: Центросоюзу, Лтд, и Сибкрайсоюзу, кроме того, кредитом Банка пользовались Закупсбыт, Сибсельсоюз, Кооператив служащих и рабочих КВжд.

Наиболее существенной операцией в течение года было—предоставление Сибкрайсоюзу сперва вексельного, затем онкольного кредита под залог пушнины, собранной в Сибири и отправленной для реализации в Нью-Иорк; онкольный кредит был использован Сибкрайсоюзом в сумме 267 тыс. амдолл. из 8 % годовых и ¼ % единоврем. комиссии; объект залога—пушнина—была затем перезаложена в М.Б.К. с предоставлением п/Банку кредита из 7 % + ¼ % единоврем. комм. Операция эта с финансовой стороны не представляла особой выгоды Банку, так как за разницу в один процент Банк обязан был принять на себя выполнение всех экспедиционных и таможенных обрядностей, но это был первый опыт использования иностранного кредита при посредстве п/Банка для русской экспортной организации и в этом смысле указанная операция представляла собою несомненный интерес для нашего экспортного хозяйства. Затем следует отметить товарный аккредитив Центросоюза на Шанхай против чая на Владивосток в сумме 70.7 тыс руб., тов. аккредитив Сибкрайсоюза на Шанхай против зеле-

ных чаев с отправкой на Ургу в сумме 99 тыс. мекс. долларов, ср. ссуду Центросоюзу под джутовые мешки (66,5 тыс. иен), учет векселей Центросоюза. Сибкрайсоюза, Закупсбыта, Кооператива К.В.ж.д.

Учетно-ссудные операции частных лиц и фирм.

Таблица № 14.

(в тыс. иен).

НАИМЕНОВАНИЕ ОПЕРАЦИЙ	Остаток на 1 янв. 1924 г	ОБОРОТ		Остаток на 1 янв. 1925 г.
		Дебет	Кредит	
Учет векселей и обязательств .	154,9	2133,7	1992,2	308,1
Спец. т/счета	93,3	1386,1	1059,1	422,4
Срочн. ссуды	121,8	838,3	837,6	122,8
Товарн. аккредитивы	35,1	122,5	153,7	3,9
ИТОГО . .	405,2	4480,8	4028,9	857,3

По своему содержанию учетно-ссудные операции с частными лицами можно разделить на следующие группы:

1) Финансирование местных экспортных фирм, главным образом, экспорта маньчжурских бобов, с целью направления на Владивосток;

2) финансирование предприятий, связанных с К.В.ж.д.;

3) финансирование предприятий, связанных по своей работе с экономикой русского Дальнего Востока или с государственными и кооперативными организациями, работающими на заграничном рынке;

4) финансирование частных фирм и лиц, обслуживающих местный торговый оборот.

По приблизительному подсчету из 4480,8 тыс. иен, выданных (конечно, в разных валютах) в течение года частным лицам и фирмам, на первую группу (экспортн. фирмы) падает—1325,5 тыс. иен, в частности, по учету векселей и обязательств—281,9 тыс. иен и по товарным счетам 1043,6 тыс. иен, на вторую группу (предприятия, связанные с К.В.ж.д.)—692,8 тыс. иен, в частности, по учету векселей и обязательств 364,5 т/иен и по спец. тек. счетам—328,3 тыс. иен, на третью группу (предприятия, связанные с Советскими хозорганами)—887 т/иен, из коих, в частности, на Новомейских 632 т. иен и, наконец, на четвертую, количественно обнимающую довольно значительную клиентуру, связанную, главным образом, с местным торговым оборотом—1575,4 т. иен.

Таким образом, в составе кредитов, предоставленных частным лицам, 65% (2905,3 т/иен из 4480,8 т. иен) представляет собою финансирование предприятий, связанных прямо или косвенно с работой Советского хозяйства Дальнего Востока, и лишь около 35% падает на местную клиентуру.

Состояние и обороты по счетам учетно-ссудных операций с Кит. Вост. ж. д., приведенные в таблице № 11, указывают, что непосредственное финансирование дороги в отчетном году определилось суммою около 2½ миллионов иен и что состояние задолженности дороги к 1 янв. 25 г. выражается незначительной суммою в 77.7 тыс. иен.

Благоприятные условия экспортного сезона и стремление новой администрации К.В.ж.д. к урегулированию финансового положения дороги объясняют сравнительно незначительные, по масштабу этого предприятия, позаимствования банковских средств.

Обороты, проведенные по счетам кредитных учреждений (местные мелкие Банки: Д.В. Взаимный Кредит, Еврейский Народн. Банк, Еврейск. Комм. Банк) были вызваны необходимостью придти на помощь этим Банкам в момент паники на местном денежном рынке в связи с переходом дороги в ведение нового Правления на основе Мукденского соглашения.

Своевременно оказанная помощь и/Банка несомненно содействовала прекращению паники.

Обороты по счетам «общественных организаций» это, главным образом, кредиты Харбинскому Общественному Управлению (Городское самоуправление Харбина).

Подводя итоги обзора содержания активно-кредитной работы, мы можем сказать, что, если принять за основу деление активов по признакам: а) прямого финансирования хозяйственных советских организаций; б) косвенного содействия развитию советского хозяйства путем финансирования предприятий, экономически с ним связанных; и в) финансирования местной торговли и местных общественных предприятий, то получится, что из 11755.2 т. иен (см. таблицу № 11), выданных в течение года по учетно-ссудным операциям, непосредственно советским организациям предоставлено —1692.2 т/иен или 40 %, на финансирование советского хозяйства косвенным методами (считая в том числе кредиты К.В.ж.д. и предприятий, с ней связанных)—5322.9 т/иен или 45 % и на обслуживание местного торгового оборота—1739,9 т/иен или 15 %.

IV. Переводная операция.

Обороты по переводной операции в отчетном году выразились в следующих цифрах:

Принято переводов к оплате: 4164 перевода на 4272,8 т. иен.

Выдано переводов: 14230 переводов на 9512 тыс. иен.

По сравнению с предшествующим годом, когда в течение 6½ месяцев было принято переводов на 2164 тыс. иен и выдано на 2036 т. иен, среднее количество переводов в месяц увеличилось по принятым переводам с 333 т. иен до 356 т. иен и по выданным с 313 т. иен до 793 т. иен.

Приведенные данные свидетельствуют не только о росте переводных операций, но и о существенном изменении направления переводной волны: в то время, как по данным первого года количество принятых и выданных переводов приблизительно держалось на одном уровне (333 и 313), в отчетном году «переводы выданные» больше, чем в два раза, превышают «принятые к оплате переводы» (793 и 356), следовательно, в этом году переводы шли главным образом от нас и вся операция должна была явиться источником увеличения пассивов Банка.

Распределение переводов по роду корреспондентов и валюты дает возможность сделать некоторые выводы о направлении движения переводов и характере переводной операции.

Соответствующие данные приведены в следующих таблицах. (*См стр. 21*).

Данные приведенной таблицы показывают, что переводы Харбина на свои филиалы на территории Китая составляют одну четвертую часть (24%) всех выданных переводов, три четверти идет на СССР. при чем, в частности, на Дальний Восток (переводы на Дальбанк в Хабаровске, за исключением некоторого количества переводов, проходящих через Читу, как через посредствующую инстанцию для переводов на местности России, где нет кредитных учреждений) идет примерно 60% общего количества переводов. С приведенным делением переводов по направлениям связано и различие в валютах и самый характер переводов.

1) В составе **внутренних переводов** первое место принадлежит амдолларовым переводам: 72 перевода на сумму 556,5 тыс. амд. или 64% всех внутренних переводов (1419,1 т. иен из 2231,2 т. иен). Это, главным образом, переводы госучреждений и госпредприятий, работающих заграницей, наиболее крупные по сравнению с переводами всех других валют (средний размер перевода—7730 амдолл. или в иенах 19971); второе место занимают переводы в мексдолларах на сумму 500,6 т. мексдолл. или 27% (600,7 т. иен из 2231,2 тыс. иен); это переводы на Хайлар и Маньчжурию с средним размером в 2621 мексдоллара или в иенах 3145 иен; червонные переводы: 20 пер. на сумму 50,9 тыс. руб.—дают 3% общей суммы выданных внутренних переводов и еще меньше иеновые переводы: 45 перев. на 50,8 т. иен.

Таблица № 15.

Переводы выданные.

НАИМЕНОВАНИЕ КОРРЕСПОНД.	В Рублях		В Иенах		В Мекс. Долл.		В Ам. Долл.		В Фунт. Стерл.		Все суммы в иенах		В % %
	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол	Сумма	Кол.	Сумма	
Дальбанк в Харбине . .	20	30,9	45	50,8	191	500,6	72	556,5	2	8	330	2231,2	24
Госбанк	7631	581,0	—	—	—	—	53	42,7	9	0,1	7693	865,3	8
Промбанк	2115	220,9	—	—	—	—	—	—	—	—	2115	287,2	3
Всекобанк	593	85,0	—	—	—	—	2	0,2	—	—	595	111,0	2
Дальбанк в Хабаровске	2934	2219,6	560	2868,2	2	120,0	1	46,5		—	3497	6017,3	63
Итого . .	13293	3157,4	605	2919	193	620,6	128	645,9	11	8,1	14230	9512	100
Итого в иен. исчислении в % %		1105,1 43		2919 31		744,7 8		1647,0 17		95,6 1		9512 100	

Средний размер перевода на свои филиалы по всем валютам равен 6761 иен (330 пер. на 2231,2 т. иен), в то время как на все другие Банки—523 иены (13900 пер. на 7280,8 т. иен).

Эта значительная разница объясняется преобладанием в внутренних переводах крупных переводов бюджетных учреждений и торговых организаций и фирм, в то время как в переводах «внешних» преобладают, главным образом, потребительские переводы.

2) Переводы на Дальбанк в Хабаровске и его филиалы составляют 63% общего количества выданных переводов.

Средний размер перевода $\frac{6017,3}{3497}$ =1721 иена.

По валютам переводы на Дальбанк в Хабаровске делятся таким образом: переводы в червонцах (2219,6 т/руб. или 2885,4 т. иен) и переводы в иенах (2868,2 т/иен) почти равны и составляют 48+48=96% общего количества переводов, но в то время как червонных переводов выдано 2934 перевода, иеновых всего 560, поэтому и средний размер червонного перевода составляет 756 руб. или 983 иены, а иенового—5121 иены.

Иеновые переводы это переводы на Владивосток и преимущественно переводы Уссурийской ж. д., Дальгосторга, Сучанских Каменноуг. копей и частью частно-хозяйственные торговые (также как и небольшое количество переводов в мексдолларах).

Червонные переводы это переводы частью торговые, частью потребительские. Среди этих последних некоторая часть переводов идет через Читу, как через передаточный пункт, и предназначена для дальнейшей переотправки почтой на такие местности С. С. С. Р., где не имеется кредитных учреждений, но нужно заметить, что в суммовом отношении такого рода переводы, имевшие место за последние два—три месяца, составляют сравнительно незначительную сумму не более 100 тыс. рублей.

Таким образом, переводы на Дальбанк в Хабаровск и его филиалы это, за небольшим изъятием, переводы на Дальний Восток наполовину червонные, наполовину иеновые, торговые и потребительские.

3) Третья группа переводов—это переводы на корреспондентов, кроме Дальбанка: Госбанк, Промбанк, Всекобанк. Такие переводы в суммовом отношении составляют всего лишь 1263,5 т. иен или 13 % общей суммы выданных переводов, но по количеству переводов на эту группу падает 10403 перевода или 73 %. Средний размер переводов составляет 121 иену и явно указывает на чисто потребительский характер переводов этой группы. По своей валюте это почти исключительно червонные переводы.

Распределение переводов **принятых к оплате** по валютам и корреспонд. приведено в следующей таблице.

Таблица № 16.

Переводы, принятые к оплате.

	В Червонц.		В Зол. Р.		В Иенах		В Мекс. Долл.		В Ам. Долл.		В Ман. Долл.		В Иенов. исчислении		В % %
	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	Кол.	Сумма	
Дальбанк в Хрб	33	28,5	—	—	209	72,8	492	396,9	1	0,6	23	1,3	728	589,2	14
Монголбанк .	—	—	—	—		—	12	16,1	—	—	—	—	12	19,3	—
Госбанк . . .	395	200,6	—	—	166	81,6	5	2,8	672	148,8	—	—	1238	1490,1	35
Промбанк	65	17,2	—	—	—	—	—	—	255	25,1	—	—	320	86,5	2
Всекобанк .	39	3,2	—	—	5	1,1	—	—	6	0,2	—	—	50	5,8	—
Дальбанк в Хаб.	840	869,4	7	6,7	788	781,2	117	19,1	64	54,5	—	—	1816	2081,9	49
Итого .	1372	1118,9	7	6,7	1168	936,7	696	434,9	998	529,2	23	1,3	4164	4272,8	100
Итого в Иенах		1454,6		8,7		936,7		521,9		1349,4		1,5		4272,8	
В % % . .		34				22		12		32				100	

При рассмотрении этой таблицы также, как и предшествующей, мы делим все принятые переводы на три группы: а) переводы, выданные на нас своими филиалами; б) переводы, выданные учреждениями Дальбанка в Хабаровске, и в) переводы, выданные российскими банками-корреспондентами (за незначительностью, мы выпускаем переводы Монголбанка).

1. Переводы, принятые от наших филиалов, составляют сумму 589,2 тыс. иен или 14 % общей суммы всех принятых переводов; всего принято таких переводов 728, следовательно, в среднем на перевод падает 809 иен. 80 % всей суммы переводов падает на переводы в мексиканских долларах, 12 % на переводы в иенах, 6 % на переводы в червонцах и 2 % на переводы в других валютах. Переводы в мексиканских долларах—462 пер. на 396,9 т. м/долл., это почти исключительно переводы из Маньчжурии (321 т. м. д.) и Хайлара (74,6 т. м/д.), потребительские и мелкоторговые; такое же направление и характер имеют и иеновые переводы (209 пер. на 72,8 т. иен).

Сравнение «внутренних» переводов (переводов внутри нашей системы), принятых и выданных, показывает, что из Харбина было выдано переводов на сумму почти в четыре раза больше (2231,2 т/иен), чем принято для оплаты (589.2 т/иен), хотя количественно переводов из Харбина (330) в два раза меньше, чем на Харбин (728). Разница в сумме и средних размерах переводов (из Харбина 6761 иен, на Харбин 809 иен) объясняется, во-первых, преобладанием в составе переводов из Харбина крупных трассировок в амдолларах бюджетных госучреждений и торговых госпредприятий и кооперации (72 пер. на 556.5 т. амдолл.) и, во-вторых, тем, что и торговые переводы из Харбина в других валютах, в частности, мексдолларах, крупнее, чем на Харбин (191 пер. на 500,6 т/мексдолл. из Харбина и 462 пер. на 396,9 т. м. д. на Харбин).

2. Переводы, принятые от учреждений Дальбанка в Хабаровске, составляют почти половину всех принятых переводов (49 %): 2081,9 т/иен из 4272 т/иен. К сумме переводов Дальбанка, для того чтобы получить сумму переводов, идущих из пределов Дальнего Востока, надлежит прибавить и переводы Дальне-Восточных Отделений других корреспондентов, в частности, Госбанка. Не совсем точно, но с известным приближением к действительности можно для указанной цели ограничиться присоединением к сумме переводов Дальбанка в Хабаровске переводов Госбанка в иенах и мексдолларах, выдаваемых только Владивостокской Конторой Госбанка. Тогда общая сумма переводов Дальнего Востока С. С. С. Р. составит 2081,9+81,6+3,4=2166,9 т/иен или 51 % всех при-

нятых переводов, а по количеству переводов это будет 1816+166 +5=1987 пер. Средний размер перевода из пределов ДВ будет $\frac{2166.9}{1987}$=1091 иена.

При сравнении принятых переводов с итоговыми данными переводов, выданных на Дальбанк в Хабаровск, можно отметить, что Харбин выдает переводов на Дальний Восток почти в три раза больше, чем оплачивает (6017,3 т/иен против 2166,9 т/иен) и что в среднем переводы из Харбина крупнее переводов на Харбин из Д. В. (1721 иена против 1091 иен). Приведенные данные дают основание сделать вывод об активности расчетного баланса ДВО в отношении Северной Маньчжурии.

По валютам принятые из ДВБ переводы различаются следующим образом: на долю червонных переводов приходится 52 % (869,4 т. р.=1130,2 т/иен из 2166.9 т. иен), на долю иеновых (считая переводы Госбанка)—40 % (862,8 т/иен) и на другие валюты 8 %. Сопоставляя повалютное процентное соотношение переводов «принятых» с переводами «выданными», мы можем отметить следующее любопытное явление: несмотря на то, что в Харбине ходовая валюта-иена, переводы на Харбин в 52 % идут в червонцах и только в 40 % в иенах, тогда как переводы из Харбина на русский Дальний Восток, где иена обращается лишь во Владивостоке, червонные и иеновые переводы стоят на одном процентном уровне—48 %. По червонным трассировкам на первом месте стоит Чита (448 т. р.): затем Хабаровск (155), Владивосток и Благовещенск (107 т. р.); по иеновым Чита (461,9), Владивосток (205+81=286), Петропавловск (48,6). Червонные и иеновые трассировки в среднем составляют: червонные 1035 р. или 1345 иен на перевод, иеновые—904 иены. В составе переводов, идущих с ДВ, следует еще отметить даяновые переводы, гл. образом из Читы, явно потребительского характера (из Читы 105 перев. на 13,0 тыс. даян в среднем 123 даяна на перевод); это, очевидно, переводы китайских граждан, находящихся на территории С. С. С. Р. и пересылающих свои доходы на родину.

3. Третья группа переводов это переводы из пределов С. С. С. Р., за исключением Д. В. О. Не считая переводов Госбанка в иенах и мексдолларах, отнесенных нами к ДВ., мы получим, что на долю этой группы приходится 1437 перевода на сумму 1497,1 т/иен или 35 % всей суммы принятых переводов, при среднем размере перевода около 1000 иен.

При сопоставлении с переводами на С. С. С. Р. (кроме ДВ), выданными в количестве 10403 перев. на сумму 1263,5 т. иен при среднем размере перевода в 121 иены, видно, что, если переводы на С. С. С. Р. имеют резко выраженный потребительский характер,

то наоборот переводы из С. С. С. Р. по преимуществу торговые (средний размер около 1000 иен).

По валютам они делятся на червонные переводы (499 пер. на 221 т. руб.) и амдолларовые (933 пер. на 474,1 т. амд.), первые составляют в общей сумме 19 %, вторые 81 %, средний размер первых в иеновом исчислении 574 иены, вторых—1296 иен.

Интересно сравнение валюты переводов, поступающих из СССР (кроме Дальнего Востока) и переводов из пределов ДВО: в то время как из России на долю червонных переводов падает только одна пятая всех переводов (19 %), а четыре пятых идет в амдолларах (81 %), переводы Дальнего Востока дают червонных переводов больше половины (52 %), иеновых переводов—40 % и в других валютах 8 %.

До сих пор мы рассматривали переводы на нас и переводы от нас, принимая за основу деление переводов по трем направлениям: переводы внутри нашей системы, переводы из Харбина на С. С. С. Р. и обратно и переводы дальне-восточные; в заключение мы должны несколько остановиться на червонных переводах в целом.

Из данных таблицы за № 15 мы видим, что червонные переводы составляют в сумме выданных переводов 43 %, но этот % не может считаться достаточно показательным для характеристики «червонного проникновения» нашей переводной операции, так как, если переводы на С. С. С. Р., считая и ДВО, должны быть червонными, то в отношении переводов на внутренние филиалы заграничной системы Дальбанка, за исключением филиалов Сев. Маньчжурии, вопрос о червонных переводах не имеет пока актуального значения. Поэтому для определения места червонца в нашей переводной операции нужно выделить ту область переводов, где червонные переводы должны иметь доминирующее значение: переводы на С. С. С. Р. Общая сумма всех переводов, выданных на С. С. С. Р., составляет в иеновом исчислении 7280,8 т/иен, в том числе червонных переводов 4039,5 т. иен или 56 %. Сравнительно незначительное преобладание червонных переводов объясняется всецело наличностью значительных иеновых переводов на Владивосток, составивших 2868,2 т. иен или почти 40 %.

В составе этой последней суммы 1538 т. иен приходится на долю переводов К. В. Ж. Д. в пользу Уссурийской ж. д. по ее расчетам за перевозки, затем значительные суммы переводились на имя Дальгосторга и Сучанских Каменноугольных Копей. Таким образом, при оценке значения иеновых переводов на Владивосток в качестве известного симптома, характеризующего денежное обращение Приморья, нельзя упускать из виду, что не менее 60—70

% всех иеновых переводов идет в распоряжение госорганов и что поэтому пределы проникновения иены в денежное обращение Приморья путем иеновых переводов из Харбина, адресуемых на имя таких получателей (частных лиц), которые вводят иену в платежный внутренний оборот, ограничились суммой около 1000 тыс. иен. Изжить иеновые переводы и заменить их червонными будет возможно, очевидно, только тогда, когда н/хозяйственные организации в своих заграничных сделках и расчетах будут настаивать на погашении обязательств заграничных дебеторов, начиная с К. В. Ж. Д., червонной валютой. Что же касается частно-хозяйственных переводов в иенах, то самая возможность их обусловлена циркуляцией иены в торговом обороте Владивостока и Николаевска на Амуре, а возможность успешной борьбы с ними затруднена фактом существования во Владивостоке Отделения Чосен-Банка, свободно принимающего и оплачивающего иеновые переводы.

Переходя к вопросу о червонных трассировках на Харбин, мы, на основании данных таблицы № 16, можем констатировать, что в составе всех переводов, принятых Дальбанком в Харбине, на долю червонных приходится 34 % и на долю всех других 66 %, в частности, амдолларовых 31 %, иеновых 22 % и мекдолларовых 12 %.

Нельзя не признать, что 34% червонных трассировок на Харбин, представляющих собою для Харбина иностранную валюту, является достаточно благоприятным показателем проникновения червонца заграницу, несмотря на все оговорки, которые могут быть при этом сделаны, несмотря на то, что червонные переводы далеко не всегда оплачиваются валютой перевода, так как по условиям нашей переводной операции и проводимой н/Банком политики свободного и безграничного размена червонца, клиенту предоставляется право получения по червонным переводам местной валюты. Мы, к сожалению, не располагаем данными о том, какая доля червонных переводов оплачивается червонцами и можем только сказать, что чем дальше, тем больше клиенты берут червонцы и что в особенности это относится к крупным трассировкам.

Проводником червонца в порядке переводной операции в пределы Северной Маньчжурии, гл. образом, конечно, Харбина является по преимуществу Дальбанк в Хабаровске: из 1372 принятых переводов на сумму 1118,9 тыс. руб. 840 пер. на 869,4 т. руб. поступило от Дальбанка, тогда как от Госбанка поступило 395 пер. на 200,6 т. р.

V. Баланс Правления Дальбанка в Харбине.

До сих пор мы рассматривали отдельные наиболее существенные категории операций Правления Банка: текущие счета, учетно-

ссудные операции и переводы, в дальнейшем мы переходим к анализу баланса, к выяснению соотношения его основных элементов и, если можно так выразиться, к характеристике его валютной структуры.

К этому докладу приложена таблица сравнения балансов на 1 января 24 г. и 1 января 25 г., а также среднего годового баланса, выведенного по данным 13 балансов отчетного года (с 1-го января 24 г. по 1 января 25 г.).

Данные среднего баланса дают возможность сделать следующие выводы:

1. В составе пассива свои средства (собственные капиталы Банка и доходы по операциям) составляли в среднем 1137 тыс. иен или 23,7 % всех средств, в то время как чужие средства—76,3 % или 3664 т. иен.

Из 3664 т/иен или 76,3 % приходилось на текущие счета и вклады 1958 т/иен или 40,8 % по отношению ко всему пассиву, на кредиты в иностр. банках 425 т/иен или 8,9 % и на Дальбанк в Хабаровске 932 т/иен или 19,4 %.

Таким образом, данные пассива показывают, что 23,7+19,4 =43,1 % пассива—это средства Дальбанка вообще, в той или иной форме выделенные для заграничной работы и частью там заработанные (доходы), что почти столько же (40,8 % пассива), дают привлеченные в кассы Банка в форме текущих счетов и вкладов средства клиентов Банка, около одной десятой пассива (8,9%) получено в порядке кредитования в иностранных кредитных учреждениях, а остальные 7 % это суммы, главным образом, переходного значения. Мы могли бы признать приведенные данные достаточно удовлетворительными, в особенности для **среднего** баланса Банка, работающего всего лишь полтора года. Однако, мы не можем подходить к данному вопросу с узкой точки зрения **нашего Банка.** При рассмотрении текущих счетов мы подробно остановились на их происхождении, мы установили их связь с бюджетными и оборотными средствами госучреждений и госпредприятий, кооперации и т. д. Это обстоятельство ставит перед нами более общий **вопрос о делении всего нашего пассива с точки зрения происхождения составляющих его средств.** Таким путем мы могли бы выяснить, какие средства и в каких формах предоставлены Дальбанку в Харбине **Советским государственным хозяйством и какие** привлечены Банком **из заграничных источников.**

При разрешении этого вопроса мы будем исходить из данных среднего **реального** баланса, полученного путем зачета встречных требований актива и пассива по счетам Дальбанка в Хабаровске, Отделений, разных дебиторов и кредиторов и сведения всех результативных счетов в один счет чистого дохода.

Сведенный указанным способом средний реальный баланс составляет сумму 3677 т/иен.

Пассив этого баланса, с точки зрения поставленной нами задачи, делится на следующие составные части:

Советские средства составляются из:

капиталов Банка	742 т/иен	
кредитов Дальбанка в Хабаровске (932-667) . . .	265 «	
85% среднего остатка т/счетов ($\frac{1958 \times 85}{100}$) = ...	1664 «	
Среднего чистого дохода в распоряжении Банка (395-108) = ...	287 «	2958 т/иен

Заграничные средства состоят из:

кредитов в иностранн. Банке	425 т/иен	
15% ср. остатка текущ. счетов ($\frac{1958 \times 15}{100}$)	294 «	719 т/иен
	Баланс .	3677 т/иен.

Таким образом, в составе реального пассива Банка на долю советских источников приходится 80 %, на долю заграничных 20 %.

Нужно, однако, заметить, что 425 т. иен, показанные выше, как средний кредит в инбанках, не совсем отвечает понятию кредита в буквальном смысле. Выше мы уже указывали, что наш Банк широко пользовался кредитом (в иенах) в Международной Банковск. Корпорации только под наш же текущий счет в амдолларах, т.-е. мы пользовались кредитом **под деньги.** И если этот вид кредита исключить из учета средств полученных заграницей, то окажется, что средняя сумма, поступившая в н/распоряжение в результате кредитования в инбанках будет значительно ниже, ибо подтоварным кредитом мы пользовались всего лишь месяца два в размере немного более 250 т. амдолларов.

II. В составе среднего **актива,** не освобожденного от бухгалтерских наслоений, наличные средства, как это видно из приложенной таблицы балансов Правления, составляют 18,8 %, учетно-ссудные операции 47,6 %, корреспондентская задолженность Дальбанка в Хабаров. 13,9 %, задолженность Отделений 9,7 % и все другие счета 9,5 %. Не останавливаясь на указанных данных, мы приведем соотношения основных элементов актива среднего **реального** баланса, для того чтобы показать, каким образом Банк использует те средства, из коих составляется его реальный пассив.

Реальный актив составляется из:

1. Наличных средств:

а) кассы	166 т/иен		
б) тек/счетов в Банках . .	737 т/иен	903 »	или 25%
2) Учетно-ссудных операций		2288 »	» 62%
3) Задолженности филиалов (469-15)		4 4 »	» 12%
4) Разных дебеторов (343—334)		9 »	1%
5) Имущества		23 »	
ИТОГО		3677 т/иен	или 100%

Из приведенных данных видно, что три четверти тех средств, которые находятся в распоряжении Банка (62+12=74 %), используются продуктивно и одна четверть (25 % кассового резерва и 1 % других непродуктивных счетов) составляет непродуктивный актив и служит или для обеспечения обязательств пассива или, как увидим из последующего изложения, резервируется на текущих счетах Иностр. Банка в целях страхования капиталов Банка от возможности обесценения. При сопоставлении продуктивного актива (2742 т. иен) с теми средствами, которые получены тем или иным путем от советских организаций, за исключением в данном случае заработанных самим Банком (2958—287=2671 т/иен), видно, что продуктивный актив больше «советского пассива», тем не менее нельзя считать нормальным 25 % кассового резерва, составляющих в отношении к сумме всех обязательств пассива 34 % и в частности по отношению тек. счетов 46 % и нужно поставить вопрос о причинах относительно высокой доли непродуктивного актива—большой кассы.

Причины высокой кассы, в широком смысле этого слова (вместе с тек. счетами в Банках), заключаются, главным образом, в стремлении застраховать капиталы Банка от риска их обесценения. Эта цель достигалась тем, что свою амдолларовую наличность, также как и амдолларовое подкрепление Дальбанка в Хабаровске, мы не трансформировали в другую валюту, а для того чтобы получить средства для активных операций в ходовой валюте рынка в иенах, депонировали амдоллары в Междунар. Банковской Корпорации в качестве залога, обеспечивающего иеновые кредиты. Таким образом, для того чтобы избежать валютного риска, мы вынуждены были искусственно увеличивать кассовый резерв, которому на пассивной стороне баланса корреспондировал специальный текущий счет под иностран. валюту в М.Б.К. Далее, в составе нашей кассы имеются т.н. золотые рубли или золотая монета старой чеканки. В соответствии с принципами нашей денежной политики, мы не рассматриваем золотые рубли, как деньги, и не пуская их в оборот, мы можем их использовать только как объект залога, но

так как и в случае простого хранения и при залоге их золотые рубли неизменно числятся в составе кассы, то это обстоятельство также искусственно увеличивает нашу кассовую наличность.

Учесть искусственное увеличение кассы можно следующим образом: средняя задолженность в М.Б.К. составляла 425 т/иен; в составе этой суммы падает на долю товарной задолженности (ссуда под залог товарных документов на пушнину, отправленную за счет Центросоюза в Нью-Йорк—см. об учетно-ссудных операциях) в среднем за год—52,3 т/иен и, следовательно, на долю задолженности под обеспечение амдолларами приходится 425—52,3 =372,7 т/иен: но так как связанное залоговым обязательством и/дено в амдолларах обычно больше фактически полученной суммы, примерно, процентов на 10 (курсовая стоимость залога выше суммы ссуды), то нужно считать, что примерно 372,7+37,2=410 т. иен в составе кассовых ресурсов является по существу не свободной наличностью, а играет роль залога.

Если, кроме того, учесть золото в монетах старой чеканки, в среднем в сумме 47 т/иен, то получится, что действительно свободная наличность Банка составляла в отчетном году только 903—410—47=446 т/иен или 12 % реального баланса, 17 % всех обязательств и 23 % суммы текущих счетов.

В условиях разновалютности кассы, значительной подвижности некоторых категорий текущих счетов, интенсивного развития переводной операции, в частности, крупных переводов на Харбин и необходимости значительных подкреплений нашей южной сети для оправдания трассировок Монголбанка, средний уровень свободной кассы 6446 т. иен едва ли можно признать очень высоким, в особенности принимая во внимание общую обстановку работы Банка в год гражданской войны в Китае и необходимость особой точности в оправдании своих обязательств, и имея в виду, что касса Харбина есть центральный резерв для подкрепления всех филиалов. *)

При рассмотрении составных элементов нашей кассы, мы пришли к выводу, что только вследствие неясной терминологии нашего баланса можно считать нашу кассу в среднем 903 т. иен или 25 % реального баланса, что действительно свободная касса определяется лишь суммой вдвое меньшей, а именно 446 т/иен или 12 % реального баланса. Но при этом возникает дальнейший вопрос: если часть наших кассовых резервов не может быть отнесена к свободной наличности, то значит ли это, что эти средства (не

*) Большой размер кассы до некоторой степени объясняется также и тем, что часть средств была забронирована на предстоявшие кредиты Соворганизациям (по их заявкам), которые, к сожалению, не были использованы.

свободная касса) входят в состав продуктивного актива. В отношении амдолларового депо этот вопрос мы должны разрешать в положительном смысле, так как операция депонирования амдолларовой наличности в М.Б.К. при одновременном кредитовании в иенах явилась одной из причин сложившейся средней валютной позиции нашего баланса с преобладанием амдоллара в активе и иены в пассиве, а это обстоятельство при общей тенденции падения иены в отношении амдоллара, имевшей место в прошлом году, явилось одной из основных причин курсовой прибыли от переоценки баланса. Таким образом, операция депонирования амдолларовой наличности явилась для Банка не только средством страховки капитала **от убытка**, но и источником курсового **дохода** и поэтому следует признать, что наши связанные кассовые резервы в амдолларах были достаточно продуктивным помещением капитала, обеспечившим Банку вместе с другими приемами валютной политики, как увидим далее, значительный доход. Что же касается «золотой» наличности, то не составляя кассы в собственном смысле этого слова, золотые рубли по существу лишь **были на хранении в** Банке или на текущих счетах в М.Б.К. и не могут быть отнесены к продуктивной части актива, так как наша золотая операция не приносит дохода. Анализ кассы нам дает возможность внести известный корректив в распределение актива на две категории:

на долю продуктивного актива мы можем отнести:

остаток учетно-ссудных операций..... 2288 т/иен
задолженность филиалов.....454 »
депо в амдолларах в М.Б.К.....410 »

ИТОГО 3152 т/иен или 86 %

и на долю непродуктивного актива:

свободную кассу и золото .. ..116 + 17 = 193 т/иен
прочие счета (9 + 23).....32 »

525 т/иен или 14 %

БАЛАНС 3677 т/иен

III. В пунктах I и II этой части нашего обзора мы рассматривали строение среднего реального баланса, не затрагивая его валютной структуры.

Для характеристики баланса с этой точки зрения мы приведем следующие данные среднего баланса.

Таблица № 17

НАИМЕНОВАНИЕ ВАЛЮТ	Средний баланс (в тыс. иен)				Сальдо актива или пассива			
	Актив		Пассив		Актив		Пассив	
	Оригин вал	В иен	Оригин. вал.	В иен	Оригин вал.	В иен	Оригин вал.	В иен
Иены	1041	1041	1925	1925	—	—	884	884
Зол. Рубли	85	108	99	127	—	—	14	19
Мекс. Долл.	613	720	767	891	—	—	154	171
Серебр. Долл.	29	39	24	32	5	7	—	—
Америк. Долл.	923	2176	573	1371	350	805	—	—
Фунты стерл.	6	71	6	59	—	12	—	—
Черв. Рубли	506	646	309	396	197	250	—	—
Итого ...	—	4801	—	4801	—	1074	—	1074

Мы видим, что отличительной особенностью средней валютной позиции баланса отчетного года было превалирование в составе актива твердых валют амдоллара и червонца, а в составе пассива валют, подверженных резким курсовым колебаниям, иены и мексдоллара.

Такая валютная позиция является следствием следующих главнейших причин:

А) Преобладание в активе амдолларовой валюты (350 т. ам. долл. или в иенах 805 т. иен) объясняется:

а) сохранением амдолларов. наличности в кассовых резерв. и, главным обр., на текущ. сч. в М.Б.К. 260 т/амдолл. или 632 т/иен

б) развитием амдолл. учетно-ссудных операций ..... 527 т/амдолл. или 1225 т/иен

ИТОГО 787 т/амдолл. или 1857 т/иен

а за вычетом из этой суммы:

а) амдолларовых текущих счетов 434 т/амдолл. или 1027 т/иен

и б) незначительного превышения других пассивных счетов над активными ..... 3 т/амдолл. или 25 т/иен

ИТОГО 137 т/амдолл. или 1052 т/иен,

активное сальдо составит 350 т. амдолл. или 805 т. иен.

Б) Преобладание в активе червонной валюты (197 т. р. или 250 т/иен) объясняются:

а) червонной задолженностью Дальбанка в Хабаровске по корреспондентским счетам ..... 265 т/р. или 338 т/иен

б) червонными учетно-ссудными операциями ..... 110 т/р. или 141 т/иен
в) червонной наличностью ..... 50 т/р. или 64 т/иен
г) превышением других активных червон. счетов над пассивными..... 41 т/р. или 52 т/иен

ИТОГО 466 т/р. или 595 т/иен

а за вычетом из этой суммы:
червонных текущих счетов.....269 т/р. или 345 т/иен
активное червонное сальдо составит.....197 т/р. или 250 т/иен

В) Преобладание в пассиве иеновой валюты (884 т. иен) объясняется:

а) текущими счетами в иенах.....487 т/иен
б) иеновым кредитом в М.Б.К.....318 »
в) иеновой задолженностью Дальбанку в Хабаровске 592 »
г) превышением других пассивных иеновых счетов над активными.....309 »

ИТОГО 1706 т/иен

а за вычетом из этой суммы:
а) иеновой наличности..... 79 т/иен
б) остатка по учетно-ссудн. операциям.....743 »

ИТОГО 822 т/иен

пассивное сальдо в иеновой валюте составит 1706—822=884 т/и.

Г) Преобладание в пассиве мексдолларовой валюты (151 т. м.д. или 171 т. иен) объясняется:

а) исчислением основного капитала в мексдолларах ..... 615 т/м.д. или 718 т/иен
б) текущими счетами в мексдолларах... 76 т/м.д. или 87 т/иен

ИТОГО 691 т/м.д. или 805 т/иен

что за вычетом:
а) остатка учетно-ссудных операций в м. долларах ..... 137 т/м.д. или 158 т/иен
б) мексдолларовой наличности ..... 72 т/м.д. или 81 т/иен
в) задолженности Дальбанка в Хабаровске 52 т/м.д. или 73 т/иен
и г) превышения других активных мексдолл. счетов над пассивными (Отделения и разн. дебеторы).....276 т/м.д. или 322 т/иен

ИТОГО 537 т/м.д. или 634 т/иен

даст пассивное сальдо в мексдолларах в сумме ..... 154 т/м.д. или 171 т/иен

Таким образом, нашими амдолларовыми и червонными активами мы обязаны:

1) депонированию амдолларов на текущих счетах в М.Б.К. в качестве обеспечения кредитов, использованных нами в иеновой валюте;

2) валютной политике при производстве учетно-ссудных операций, обеспечившей преобладание амдолларовых и (в особенности к концу года) червонных остатков по этим операциям;

3) валютной позиции корреспондентских расчетов с Дальбанком в Хабаровске, определившихся в смысле нашей задолженности в иенах (трассировки на Владивосток) и задолженности Дальбанка в Хабаровске в червонцах и амдолларах

и 4) исчислению основного капитала в мексдолларах (в конце года капитал переведен на амдолларовое исчисление).

Было ли правильным, с чисто коммерческой точки зрения, ориентироваться на амдоллар и червонец? Соответствовала ли такая ориентация тенденциям денежного рынка? Ответ на этот вопрос даст счет прибылей и убытков, показавший курсовую прибыль по переоценке баланса в разных валютах в сумме 190610,17 иен или 24 % валового дохода.

VI. Счет прибылей и убытков.

Валовой доход Правления составляет сумму.....793,5 т/иен

Расход .....579,1 т/иен

Чистая прибыль .....214,4 т/иен

Составные элементы дохода и расхода приведены в следующих таблицах.

Распределение дохода.
Таблица № 18.

РОД ОПЕРАЦИИ.	Форма дохода				
	% %	Комисс.	Курсов. разница	Разный доход	Итого
Учетно-ссудные операции . . .	269,6	76,1	12,1	—	357,8
Переводная операция	—	59,9	—	—	59,9
Покупка и продажа инвал. . .	—	—	19,2	—	19 2
Корреспонд. счета	52,2	—	—	—	52,2
Т/счета в др. Банках	16,5	—	—	—	16,5
Счета Отделений	20,3	—	—	—	20,3
Разные операции и доходы .	3,6	49,8	—	23,6	77,0
Переоценка баланса . . .	—	—	190,6	—	190,6
ИТОГО.	362,2	185,8	221,9	23,6	793.5

Распределение расхода.
Таблица № 19.

РОД ОПЕРАЦИИ.	Форма расхода				
	Расход	%%	Комисс	Убытки	Итого
Текущие расходы	163.9	—	—	—	163 3
Организац расходы	57 9	—	—	—	57 9
%% по тек/счетам	—	174 2	—	-	174,2
Кредиты в Банках	—	27 4	0 3	—	27,4
Корреспонд. счета	—	59,2	—	—	59 2
Переводы	—	—	10 0	—	10,0
С-та Отделений	—	3 6	—	—	3,6
Разные операции	—	0,1	5.1		5.2
Протесты и сомнит. долги	—		—	53.2	53 2
Убытки	—	—		24,5	24,5
ИТОГО	221,8	264.2	15.4	77,7	579 1

На основании данных приведенных таблиц можно придти к определению некоторых соотношений, характеризующих состав счета прибылей и убытков.

1. Отношение между общей суммой расхода или точнее между дебетом счета прибылей и убытков и валовым доходом определяется в размерах: $\frac{579,1 \times 100}{793,5} = 73\%$, а чистая прибыль в отношении к доходу составляет 27%.

2. В составе валового дохода первое место принадлежит доходу от учетно-ссудных операций ($\frac{357,8 \times 100}{793,5} = 45\%$), затем следует курсовая разница от переоценки баланса (190,6 т. иен или 24%) и на долю всех других доходов падает 245,1 т. иен или 31%.

3. В составе «расхода» главное место принадлежит %% по текущим счетам (174.2 т/иен или 30%), затем следуют текущие расходы (163.9 т/иен или 28%), проценты по банковским счетам (90,2 или 15%), убытки (77,7 или 13%), организационные расходы (57,9 или 10%) и прочие счета (15,2 или 4%).

В дальнейшем мы предполагаем на основании сопоставления данных счета прибылей и убытков с данными, полученными при анализе баланса, дать попытку определения себестоимости денег, а также и некоторых других коэффициентов, характеризующих коммерческие достижения Банка.

Наш средний реальный пассив состоит из следующих составных частей:

Капиталы Банка	— 742 т. иен
Кредиты Дальбанка в Хабаровске	— 265 » »
Текущие счета	—1958 » »
Кредиты в иностр. Банках	— 425 » »

Стоимость капитала, в разных формах предоставленного Дальбанку, может быть исчислена следующим образом:

а) Средний % по текущим счетам составляет $\frac{174{,}2 \times 100}{1985} = 8{,}9\%$.

Исчисленный средний % представляется чрезвычайно высоким, если мы вспомним характеристику %% ставок, данных нами при обзоре текущих счетов. Объясняется это несоответствие тем, что на счет %%, подлежащих уплате по текущим счетам, отнесены не только %%, начисленные по каждому отдельному счету, но и некоторая сумма резерва процентов, частью в виду недостаточной договоренности относительно процентов по некоторым крупным счетам, а, главным образом, в видах известной осторожности при исчислении размеров чистого дохода. Резервная сумма %% составляет в иенах 124,5 т. иен. Если считать %% без резерва, то они составят 174,2 — 124,5 = 49,7 т. иен, а средняя % ставка по тек. счетам будет 2,5%. Несмотря, однако, на искусственное увеличение суммы %% по текущим счетам, мы в нашем исчислении стоимости денег будем исходить из ставки 8,9%, принимая во внимание российское происхождение большинства текущих счетов и то обстоятельство, что, если значительные суммы были нам предоставлены на условиях льготного процента, то это следует считать явлением временным и что в принципе мы не можем расценивать деньги из СССР дешевле, чем они стоят для Банков, находящихся на территории СССР (8—9% по корреспондентским счетам).

б) Вопрос о стоимости заграничного кредита представляет для нас чрезвычайный интерес. Мы уже указывали, что заграничный кредит нами использовался в двух формах: в форме ссуды под залог товарных документов под экспортируемую в Нью-Йорк пушнину; по этому виду кредита, предоставленному в амдолларах, мы платили 7% и ¼% единовременной комиссии; этот кредит не дороже кредита Госбанка, предоставляемого другим кредитным учреждениям, и поэтому со всех точек зрения представляется целесообразным; другая форма кредита—это иеновый кредит под залог амдолларов; к этой форме кредита Банк прибегал на протяжении всего отчетного года, начало кредитования относится еще к 23-му году, но до 20 октября 24 г. залоговая операция и пользование кредитом производилось от имени и за счет Дальбанка в Хабаровске, отражаясь по нашему балансу лишь косвенным образом на состоянии корреспондентских расчетов с Дальбанком в Хабаровске; только с 20-го октября н/г. мы имеем отдельный специальный тек. счет под инвалюту в иенах и на основании данных этого счета можем более или менее точно исчислить стоимость кредита в этой форме.

Основная особенность этого кредита это то, что мы получаем деньги за деньги.

Иены, которые мы получали от М. Б. К., нам стоят 8%. З время с 20 окт. по 31 дек. на нас начислено %%—22589 иен. Ам доллары, которые мы должны депонировать в качестве залога, м считаем, нам стоят также 8% (применительно к стоимости корре понденгского кредита). При предоставлении кредита в иенах МБ залоговую стоимость амдоллара определяла по курсу 2,40 иены Следовательно, при средней задолженности по иеновому счету определившейся за период с 20 октября по 31 декабря в сумм 1358 т/иен, залог в среднем должен был составлять 1358 т/иен 2,40 иен = 565,8 (тыс. амдолл.) и процентов мы должны были бы уплатить за него $\frac{565{,}8 \times 8 \times 70}{100 \times 360} = 8801$ амдолл. или по биржевом курсу от 31 дек. 24 г. (2,60,6)—22935 иен.

Но с другой стороны амдоллары, депонируемые в М. Б. К. значатся у них на нашем текущем счету и мы получаем 2%. Сле довательно, за наше депо мы должны получить $\frac{565{,}8 \times 2 \times 70}{100 \times 360} = 220$ амдолл. или по курсу 2,60,6—5733 иен.

Далее, имея право по специальному тек. счету в любое врем занмствовать нужные суммы в иенах и погашать свою задолжен ность, Банк, при колебании курса иены и в особенности при тен денции иены к понижение, может иметь в свою пользу курсову разницу, заимствуя иены тогда, когда они дороги и погашая сво долг тогда, когда иена падает.

Было бы необходимо, при исчислении общей стоимости загра ничного кредита, учесть и эту курсовую разницу, обусло вленную, при известной валютной конъюнктуре, самой форм кредита, предоставляющей нам право по своему усмотрению опре делять движение иеновой задолженности по счету.

Но, очевидно, что размеры курсовой разницы представляю собою крайне изменчивую величину, в зависимости от амплитуд колебаний иены и амдоллара и общей тенденции изменения кур совых соотношений этих двух валют.

И нужно заметить, что как раз тот период с 20 окт. по 31 дек 24 г., в течение которого мы имели в МБК спец. тек. счет, отли чался сравнительно устойчивым курсовым соотношением межд иеной и амдолларом.

Средний курс с 20 по 30 окт. амдоллара на иены составля 2.59,10 при колебании в пределах 2.60.58—2,57=0.03,58,
средний курс за ноябрь 2.59,96 при колебании 2.61.50—2.58.9= =0.02,6;
средний курс за декабрь 2.60,65 при колебании 2.61.11—2.59.74= =0.01,7.

Очевидно, что в условиях такой валютной конъюнктуры едв ли можно было рассчитывать на курсовую прибыль по счету и, дей

ствительно, произведенный нами подсчет показывает, что средний курс позаимствованных иен на амдоллары составлял Иен 1=38,3895 амцентов (или Амдолл. 1=2.60,49 иен), а средний курс внесенных в погашение задолженности по счету иен составил Иен 1.—=38,1368 амцентов(или Амдолл. 1=2.60,17) и что, таким образом, мы за период существования нашего спец. тек. сч. в М. Б. К. (в течение 70 дней в 1924 г.) как будто бы не только не получили курсовой прибыли, но, наоборот, потеряли на курсе, хотя и совершенно ничтожную сумму(на всю внесенную нами в погашение долга сумму—(38,4368—33,3895) ×3451,9=1.63 амдолл.).

Но такой результат мог получиться только потому, что наш счет в М. Б. К. был открыт лишь 20 окт., когда биржевой курс доллара на иены был 2.60,58.

По этому курсу мы исчислили первое наше позаимствование по счету в сумме 1714,4 т. иен и полученной суммой покрыли долг Дальбанка в Хабаровске у Междунар. Банк. Корпорации. В сущности это было лишь переводом долга Хабаровского Дальбанка на нас в момент, когда иена стояла очень низко, а поэтому по нашему счету в М. Б. К., функционировавшему до конца года лишь 70 дней при устойчиво низком курсе иены, и не могло получиться курсовой прибыли.

Таким образом, при исчислении стоимости кредита в М. Б. К. за период действия и/спец. тек. счета мы не можем вводить курсовую прибыль в качестве одного из моментов, определяющих цену денег, но было бы ошибкой не учитывать курсовой прибыли при оценке кредитных взаимоотношений в М. Б. К. за весь период, независимо от того, кто являлся дебетором этого Банка: Дальбанк в Хабаровске или Дальбанк в Харбине. К сожалению, за отсутствием отдельного счета для учета оборотов с М. Б. К. (до 20 окт. все обороты проводились по корресп. счету с Дальбанком в Хабаровске), исчисление курсовой прибыли по расчетам с М. Б. К. за весь год встречает технические затруднения, но a priori можно предположить, что резкое различие курса иены в начале года (средний курс доллара в иенах в январе 2.24,49 и в феврале 2.21,53) и в конце года (средний курс в декабре 2.60,65) и общая тенденция падения курса иены в течение почти всего года должны были служить источником курсовой прибыли, максимальные пределы которой могли бы быть приблизительно определены (в предположении неподвижности остатка иеновой задолженности на протяжении всего года и исчисления ее в амдолларах по курсам начала и конца года) при помощи следующего расчета:

По курсу начала года каждые 100 иен при переводе в амдол-

лары составляли: 44,5454 цента × 100=41 амдолл. 51,51 цента.

В конце года те же 100 нен стоят в амдолларах:

38,3656 центов × 100=38 амдолл. 36,56 центов.

Следовательно, курсовая потеря для кредитора (М. Б. К.) или курсовая прибыль для дебетора (ДВБ—к) при предположении неподвижного остатка определилась бы в размерах $\frac{(44{,}5454 - 38{,}3656) \times 100}{44\,54\,54}$ =13,87%.

Приведенный расчет показывает лишь теоретический предел курсовой прибыли отчетного года; действительная прибыль была, конечно, значительно меньше, так как счет не оставался неподвижным, обороты имели место в течение всего года, займы по счету производились по курсам цены более низким, чем в начале года, а частичные погашения производились по курсам более высоким, чем в конце года.

Суммируя данные исчисления стоимости кредита в М. Б. К. в условиях валютной конъюнктуры конца года за время существования н/отдельного спец. тек. счета в М. Б. К., мы получим, что средний остаток задолженности по счету в сумме 1358 т/нен нам стоил:

8% за неповый кредит по спец. тек. сч. или 8% за депо в амдолларах, которые мы должны платить за предоставленный нам оборотный капитал в амдолларовой валюте, или	22589 нен 22935 нен
Итого	45524 нен,
а за вычетом 2% по тек. счету в амдолларах (в размерах депо), а именно	5733 нен
Всего	39791 нен.

В процентах стоимость кредита определяется: $\frac{39791 \times 100 \times 360}{1358000 \times 70}$ =15,07%.

Здесь нам необходимо оговориться, что наш рассчет построен на предположении, что мы сами платим за амдоллары нашим российским корреспондентам 8%; в действительности мы, по крайней мере в известной части, получаем амдоллары дешевле, но мы сознательно принимаем в рассчет 8% для того, чтобы подлинная стоимость заграничного кредита не была искусственно снижена за счет низкого процента, предоставляемого иногда нам в порядке родственных взаимоотношений.

Какие же выводы могут быть сделаны из данных исчисления стоимости заграничного кредита?

Кредит в форме иены за доллары может представлять для нас коммерческий интерес только при том условии, если, во-первых, он будет предоставлен в форме специального текущего счета, допускающей возможность варьирования долговых обязательств в соответствии с конъюнктурой денежного рынка и, во-вторых, при наличности общей тенденции иены к падению и таких ее курсовых колебаний, которые могли бы дать Банку курсовую разницу по иеновому счету в размере 6—7%. Валютная конъюнктура прошлого года допускала возможность такой курсовой разницы в нашу пользу, но уже в конце года условия настолько изменились, что курсовой прибыли по нашему спец. тек. счету мы не получили.

Переходя от исчисления стоимости отдельных составных частей пассива к определению стоимости всего пассива, мы в отношении всех привлеченных средств исходим из данных счета прибылей и убытков, а в отношении капитала условно считаем его стоимость в размерах 8% по аналогии с процентной ставкой по корреспондентским счетам.

При таких условиях стоимость пассива определяется:
уплачено %% за пользование чужими средствами, за вычетом процентов, полученных по встречным корр. счетам: 174,2+27,1+ +59,2+0,1—52,2=209,3 т. иен;
на свои капиталы начисляется условно 8%, что составит $\frac{742 \times 8}{100}$ =59,4 т. иен. Итого 268,7 тыс. иен, что составит в отношении ко всему реальному пассиву, за исключением тех средств, которые получены самим Банком, как его доход, $\frac{268{,}7 \times 100}{3390}$ =8%.

Но себестоимость денег не определяется только стоимостью капитала и кредита: для того, чтобы пассивный капитал превратить в активный, необходимы расходы по содержанию аппарата Банка и на его делопроизводство, это во-первых, во-вторых, всякая коммерческая работа, в том числе и банковская, связана с известным риском, который также необходимо учитывать при определении себестоимости денег, и, наконец, в-третьих, Банк не может весь пассив сделать активным и неизбежно часть пассива остается пассивной, это прежде всего касса, а затем и некоторые другие активы, не приносящие дохода (или приносящие незначительный доход, как, напр., тек. счета в Банках, имущество и пр.).

При таких условиях для определения себестоимости денег, т.-е. для определения такого процентного уровня, ниже которого не может быть или, вернее, не должен быть средний процент доходности продуктивного актива, необходимо выяснить эту процентную надбавку к стоимости капитала и кредита, которая обусловливается наличностью непродуктивного актива, страхованием от риска и текущими расходами.

Обратимся прежде всего к непродуктивному активу.

Мы уже определили, что в наших условиях непродуктивный актив составляет в отношении ко всему среднему реальному активу 14%.

Если принять за основу этот фактически сложившийся средний уровень непродуктивного актива, то из нашего реального пассива (капиталов и чужих средств) в продуктивный актив может идти $\frac{86 \times 3390}{100} = 2915$ т/нен, а на долю непродуктивного актива падает $\frac{14 \times 3390}{100} = 475$ т/нен.

Таким образом, 475 т/нен—это та часть нашего пассива, которая доходов не дает, и весь доход мы должны получить от оборота продуктивной части актива—2915 т/нен; эту последнюю сумму мы должны будем принимать за основу для определения % минимального дохода, коммерчески допустимого для покрытия себестоимости денег.

Другие элементы, определяющие стоимость денег: текущие расходы и страхование от риска полнее всего характеризуются процентным соотношением расхода и убытков к продуктивному активу. Соответствующие коэффициенты, определившиеся по данным отчетного года, будут:

текущие расходы (без организационных) в отношении к средн. продукт. активу составили: $\frac{163{,}9 \times 100}{3152} = 5{,}2\%$.

Протесты, сомнительные долги и разные убытки: $\frac{77{,}7 \times 100}{3152} = 2{,}5\%$.

При оценке полученных коэффициентов мы должны заметить, что если уровень текущих расходов, высокий с точки зрения довоенных условий, было бы нельзя признать высоким при настоящих условиях в особенности для небольшого Банка в течение первых лет его существования и по сравнению с соответствующими показателями других русских Банков, то 2,5% на убытки (в широком смысле этого слова, включая и сомнительные долги и т. д.) нужно признать ненормальным, слишком высоким % в сравнении с обычно принимаемыми в расчет 1—1½%. Мы в наших расчетах будем считать убытки также в размерах 1%, так как 2½% этого года являются случайными (ограбление артельщика на 18 тыс.) и искусственно повышенными, поскольку известная доля сомнительных долгов и прот. векселей будет погашена впоследствии.

В каких же размерах определится полная себестоимость денег или, другими словами, какую сумму и какой процент мы должны получить по нашему продуктивному активу в 2915 т/нен, составляющему 86% всех наших капиталов и чужих средств, привлеченных со стороны (3390 т/нен), для того, чтобы коммерчески оправдать существование Банка и дать 8% на капитал?

За свои и чужие средства мы должны заплатить, как это мы исчислили ранее (8% от 3390 т. иен)—268,7 т. иен.

Текущие расходы, составляющие в отношении к продуктивной части актива 5,2%, составят сумму $\frac{5{,}2 \times 2915}{100} = 151{,}6$ т. иен.

Страхование от риска (покрытие убытков) $\frac{1 \times 2915}{100} = 29{,}2$ т/и.

Итого 449,5 т/и.

Эту сумму мы должны взять путем оборота нашего продуктивного актива (2915 т/иен), это валовой доход, который мы должны бы получить, для оправдания всех затрат и «нормальной» прибыли на капитал в размере 8% или иными словами это себестоимость денег с учетом всех ее элементов, в том числе и стоимость непроизводительного актива. В процентах это составит:

$$\frac{449{,}5 \times 100}{2915} = 15{,}4\%.$$

Во избежание недоразумений при рассмотрении приведенной формулы мы должны заметить, что в качестве знаменателя мы принимаем 86 % не всего нашего реального пассива, а за исключением своих доходов, что таким образом принятый нами здесь средний продуктивный актив (2915) несколько меньше исчисленного нами ранее (3152); затем мы выводим отношение дохода не к пассиву, а продуктивному активу, так как таким путем мы вводим в наш рассчет стоимость кассы и других непродуктивных активов.

Полученный нами % необходимой валовой доходности продуктивного актива мы сравним с нашей действительной доходностью.

Зачитывая суммы, полученные и уплаченные по встречным счетам, мы получим валовую доходность (см. табл. №№ 18 и 19) 357,8+59,9 — 10,0+19,2+16,5+20,3 — 3,6 + 77,0 — 5,2 + +190,6 = 722,5.

Сумма полученного дохода составляет в отношении к продуктивному активу $\frac{722{,}5 \times 100}{3152} = 22{,}9$.

Таким образом, за отчетный год мы получили сверхприбыль в размерах 22,9—15,4=7,5%, а если для данного года внести поправку на убытки, которые мы считали условно в размерах 1%, тогда как они составляли 2,5% на продукт. актив, то и тогда сверхприбыль выразится в сумме 22,9—16,9=6%.

Возникает вопрос о происхождении сверхприбыли: от каких операций она могла бы получиться? Из рассмотрения состава счета прибылей и убытков мы уже видели, что 15% дохода приходится на учетно-ссудные операции, затем 24% на курсовую разницу от переоценки баланса. При исследовании доходности учетно-ссудных операций, мы установили, что средний процент доходности

определился в отчетном году в размерах 15,6%. Это значит, что не учетно-ссудные операции были источником сверхприбыли, так как при себестоимости денег в размерах 15,4%, средний процент по этим операциям (15,6%) вполне соответствовал стоимости денег, считая в ее составе и нормальную прибыль, и что понизить средний процент по нашим учетно-ссудным операциям мы могли бы лишь при удешевлении пассива. Если затем мы обратимся к курсовой разнице от переоценки баланса, составляющей 190,6 т. иен, то в отношении к продуктивному активу это даст $\frac{190{,}6 \times 100}{3152} =$ =6%, т.-е. как раз те 6%, которые указаны выше в качестве сверхприбыли.

Из всех форм прибыли прибыль от переоценки валют баланса является самой неустойчивой: изменение валютной конъюнктуры на другой день после составления баланса может существенным образом изменить размеры этой прибыли. Мы уже видели, что эта прибыль находит свое объяснение в условиях нашей валютной позиции, выдержанной в среднем на протяжении всего года в смысле преобладания амдолларовых и червонных активов и иеновых и мекедолларовых пассивов, и общей валютной конъюнктуры прошлого года, характеризующейся тенденцией падения иены в отношении к амдоллару и червонцу (курсовая таблица доллара на иены приложена к докладу). Но такое положение на валютном рынке может измениться и в действительности изменилось и, очевидно, что в дальнейшем мы должны будем строить свои валютные позиции уже на других основаниях: по принципу постоянного покрытия разновалютных обязательств пассива соответствующими валютами актива. Правда, при этом мы не получим такой курсовой прибыли, какую имели за прошлый год, но зато построение баланса по принципу равенства валют гарантирует Банк и от курсовых убытков.

Таким образом, мы считаем курсовую прибыль прошлого года временным явлением и как раз эта прибыль полностью покрывает сверхприбыль нашего баланса.

VII. К вопросу о конструкции баланса Банка.

Заканчивая анализ баланса Правления Банка в Харбине, мы в заключение должны сказать несколько слов о балансе на 1 янв. 25 г. Мы должны признать, что не столько по существу, сколько по построению этот заключительный баланс является не удачным. По существу он хуже предшествующих балансов потому, что остаток учетно-ссудных операций за последние два месяца понизился с 3.242 т. иен на 1 ноября до 2.199 т. иен на 1 янв. 25 г., главным образом, благодаря погашению большой задолженности Сибкрай-

союза (см. уч.-ссуди. операц.). Это обстоятельство явилось одной из причин понижения относительного значения учетно-ссудных операций в составе заключительного баланса до 25,2%, т.-е. до самого низкого уровня на протяжении всего года, как это видно из следующего ряда цифр, представляющих собою процентное отношение остатка по учетно-ссудным операциям ко всему активу, начиная с 1 января 24 г. и кончая 1 янв. 25 г.: 60,5; 58,2; 69,2; 71,2; 72,5; 60,7; 50,3; 56,2; 61,1; 57,4; 38,7; 26,2; 25,2; взвешенное среднее 47,6.

Но не только снижение абсолютной суммы остатка явилось причиной падения относительного значения учетно-ссудных операций в составе баланса на 1 янв. 25 г. В том же направлении действовало искусственное увеличение активного и пассивного счетов разных лиц на сумму 1.200 т. иен, что увеличивало общий итог баланса и тем самым понижало относительное значение других счетов. Благодаря этому проводу иррегулярные счета разных дебетов и разных кредиторов по балансу на 1 января 25 г. составили 19,6% актива и 24,2% пассива против 1,8% и 2,8% по балансу на 1 янв. 24 г. При исключении суммы 1.200 тыс. иен из состава баланса остаток по учетно-ссудным операциям составил бы не 25,2%, а 29,2% актива. Соображения, в силу которых были искусственно увеличены оборот и остатки по счетам разных лиц и перех. сумм, заключаются в следующем. Наш основной капитал, составляющий вместе с подпиской на дополнительный выпуск акций 1.000.000 мекс. долларов, в силу формальных требований Устава Банка, должен числиться в местной валюте—мексиканских долларах (даяна́х Сев. Маньчжурии), представляющей собой, как известно, валюту, подверженную самым резким колебаниям. Естественно, что при таких условиях возникает мысль о «страховании валюты основного капитала». Для осуществления этой цели нужно было найти эквивалетное выражение в твердой валюте для капитала, формально исчисленного в мексдолларах. За твердую валюту мы приняли амдоллары (в соответствии с практическим значением этой валюты в составе нашего баланса) и для того, чтобы выразить наш капитал в амдолларах, мы должны были прибегнуть к искусственному проводу: поставить в дебет счета разных лиц 1.000.000 мекс. долларов, погашая тем самым по пассиву баланса основной капитал в его мексдолларовом выражении, и одновременно кредитовать пассивный счет разных лиц по переходящим суммам в эквивалентной сумме 545 тыс. амдолларов, создавая тем самым такую валютную позицию баланса, как в том случае, если бы капитал был исчислен в амдолларовой валюте. Провод этот, несомненно, искусственный, в значительной степени осложняющий наш баланс, но тем не

менее, поскольку с ним связаны известные изменения в курсировке заключительного баланса, он приводит к сохранению амдолларовой сущности капитала. Мы не считаем принятый нами метод изменения валютной позиции баланса при посредстве счета разных лиц единственным способом изменить валюту капитала при формальном сохранении его мексдолларового выражения и вопрос о достижении той же цели без искусственного увеличения остатков по другим счетам стоит у нас в порядке дня.

Другим недостатком построения нашего баланса не только на 1 янв. 25 г., но и вообще за весь период мы считаем принятый нами способ учета кассы.

В состав кассы мы вводим не только местную китайскую валюту, имеющую силу законного платежного средства, но и иностранную валюту, в частности, иену, червонец, старое русское золото и американскую валюту. Поэтому наш счет иностранной валюты почти не имеет остатка, так как почти вся иностранная валюта проходит по счету кассы.

Естественно, что при таком способе учета наш баланс поражает необычайными размерами кассы и создает впечатление непродуктивности актива. В частности, по заключительному балансу касса вместе с тек. счетами в Банках составляет 3.321 тыс. иен или 38,1% всего актива и стоит выше остатка учетно-ссудных операций (2.199 т. иен или 25,2% баланса) и остатка текущих счетов (2.743 т. иен или 31,4% баланса).

Но помимо того, что разновалютная касса создает неверное представление о соотношении основных элементов баланса, в частности, искусственно сокращает размеры продуктивного актива, установленный ранее порядок (ныне он уже изменен) проводить почти всю нивалюту по кассе, конечно, не совсем правилен и по существу.

С чисто юридической точки зрения в состав кассы должны бы входить только **деньги**. Юридически это понятие характеризуется признаком законного платежного средства. В местных условиях таким качеством обладают, не считая медных денег, только мексиканские доллары (даяны). Все остальные валюты должны бы, строго говоря, в качестве иностранной валюты, принимаемой в платеж **в договорном порядке**, учитываться не по счету кассы, а по счету иностранной валюты. Но специфические условия китайского денежного обращения заставляют нас выйти за пределы формального понимания денег и кассы, так как в торговом обороте Сев. Маньчжурии японская иена фактически стала местной валютой, а червонцев понемногу устанавливается в положение старого русского рубля. Но если бы мы могли расширить понятие кассы, включив в

ее состав иену и червонец, то у нас нет никаких ни юридических, ни экономических оснований считать в составе кассы амдоллары, принятые только в крупном торговом обороте и то не в эффективном виде подлинной валюты, а лишь в качестве расчетной единицы или в форме чека или тратты. Это только иностранная валюта. Точно также, но уже по другим основаниям, мы не должны бы считать в составе кассы золотых рублей старой чеканки, так как для нас это не деньги, а лишь ценность, мы золотыми рублями не расплачиваемся и не ведем в них ни активных, ни пассивных операций. Правильнее их было бы считать по счету золота в слитках и монете, но так как золотая монета лишь временно находится в составе нашей наличности и вообще известно, что мы здесь золотых операций не ведем, то лучше было бы считать ее условно в составе счета иностранной валюты. В нашем балансе на английском языке золото, амдоллары и др. инвалюту мы объединяем в одном общем счете: «Bullion and Foreign Money»—«слитки (золотые и серебр.) и иностранная валюта». Номенклатура данного счета вполне соответствует его содержанию, так как золотые рубли старой чеканки для нас это только слиток, хотя бы они и имели платежную силу при рассчетах с К. В. ж. д.

Таким образом, мы считаем, что в построении нашего баланса имеются известные дефекты, создающие внешне неблагоприятное впечатление, в особенности при рассмотрении актива. При устранении указанных дефектов баланс на 1 января 25 года принял бы совершенно иной вид, как это показывает следующая сравнительная таблица отчетного баланса на 1 янв. 25 г. и баланса измененной конструкции.

Таблица № 20.

НАИМЕНОВАНИЕ СТАТЕЙ	Баланс на 1 января 1925 г. по отчету		Баланс на 1 января 1925г. измен.констр		ПРИМЕЧАНИЯ
	Сумма в тыс. иен	В % %	Сумма в тыс. иен	В % %	
АКТИВ					Продукт. актив по первому варианту: 25,2 + 13,9 + + 2,3 = 41,4%
Касса и тек. сч. в Б-ках	3321	38	165	2,2	
Иностр. валюта	—	—	3156	41,9	
Учетно-ссудн. операции	2199	25,2	2199	29,2	
Дальбанк в Хабаровске	1211	13,9	1211	16,1	По второму варианту: 41,9 + 29,2 + + 16,1 + 2,7 = 89,9%
Разные дебеторы . . .	1713	19,6	513	6,8	
Отделения Банка . . .	197	2,3	197	2,7	
Прочие счета	85	1,0	85	1,1	
Итого . . .	8726	100	7526	100	

НАИМЕНОВАНИЕ СТАТЕЙ.	Баланс на 1 января 1925 г. по отчету.		Баланс на 1 января 1925 г. измен. конст		ПРИМЕЧАНИЯ.
	Сумма в тыс. пен.	В %%	Сумма в тыс. пен.	В %%	
ПАССИВ					
Капиталы	1259	14.1	1259	16,7	
Текущие счета . .	2743	31.4	2743	36,5	
Кредиты в банках . .	1296	14.8	1296	17,2	
Дальбанк в Хабаровске	868	9.9	868	11,5	
Разные кредиторы . .	2119	24,2	919	12,2	
Отделение Банка . . .	188	2.1	188	2.5	
Доход	253	2.9	253	3,4	
Итого . . .	8726	100	7526	100	

БАЛАНСЫ ОТДЕЛЕНИЙ.

В состав сводного отчетного баланса Банка вошли балансы только трех наших филиалов: Маньчжурского и Хайларского Отделений и Шанхайского Представительства.

В общих оборотах и балансовых остатках всей системы Банка на долю всех трех филиалов приходится:
Общая сумма годового оборота Банка составляет 482.379 т/иен.
Из этой суммы на долю Правл. приход. 431.777 т/иен или 89,5%
и на долю Отделений . . . . . 50.602 т/иен или 10,5%
Сводный баланс Банка на 1 января 1924 г. . . . 2.502,9 т/иен.
В том числе баланс Правления . . 2.324,5 т/иен или 92,9%
и баланс Отделений . . . . . 178,4 т/иен или 7,1%
Сводный баланс Банка на 1 января 1925 г. . . 9.550,4 т/иен.
В том числе баланс Правления . . 8.725,9 т/иен или 91,4%
и баланс Отделений . . . . . 824,5 т/иен или 8,6%.

Приведенные данные свидетельствуют, что и по абсолютным суммам и по относительному значению в составе сводных балансов и общих оборотов наши филиалы в общей работе Банка пока еще играют сравнительно очень незначительную роль и что, таким образом, развитие нашей системы в отчетном году все еще находилось в стадии организации.

В виду этого, при рассмотрении балансов наших филиалов мы ограничимся лишь наиболее существенными цифровыми данными, характеризующими их деятельность, воздерживаясь от подробного анализа за отсутствием соответствующего материала для статистических выводов.

I. Маньчжурское Отделение.

С переходом в собственность Банка всего имущества и баланса бывш. О-ва Взаимного Кредита в г. Маньчжурии по договору от 7 июня 1924 г., Маньчжурское Представительство Банка было преобразовано в Маньчжурское Отделение.

Баланс Представительства на 1 янв. 24 г. составлял 84.8 т/иен, а к концу года баланс Отделения выразился в сумме 241.9 т/иен, т.-е. увеличился почти в три раза.

Общий годовой оборот определился суммой 15.536,6 т/иен, чистая прибыль—5.090,65 иен. Работа Маньчжурского Отделения в течение отчетного периода имела своеобразный характер ликвидации наследства бывш. О-ва Вз. Кредита.

По договору 7-го июня 1924 г. Банк принял на свою ответственность пассив О-ва в сумме 148.132 зол. руб. и 89 коп.. получив взамен этого право собственности на движимое и недвижимое имущество О-ва в сумме 26.714 р. 98 коп., тоже на типографию в сумме 20.000 руб. и право требования по обязательствам дебиторов О-ва в сумме 122.769 р. 39 к. (вместе с незначительной кассой). Таким образом, принятый Банком актив составил сумму 169.511 р. 37 коп., превышая пассив на 169.511.37—148132.89= =21.378 р. 48 коп.

Но за это превышение актива над пассивом Банк ничего не удатил в виду наличности в составе принятого актива целого ряда сомнительных и недостаточно обеспеченных обязательств клиентов быв. О-ва Вз. Кредита. В состав баланса Отделения превышение актива над пассивом было введено в виде особого пассивного счета фонда погашения сомнительного актива, за счет которого впоследствии должны были списываться все возможные убытки по реализации актива, принятого от О-ва Вз. Кредита. На 1 янв. 25 г. остаток по этому счету составлял в зол. руб. 20.561 р. 72 коп. или в иенах 26.730,23 иен.

Переходя к вопросу о реализации принятого актива, представляющего собою в большинстве векселя или ссуды местного торгово-домовладельческого элемента, мы можем отметить следующие достижения Отделения. По учету векселей остаток задолженности по принятому балансу на 7 июня 1924 г. составлял 17.520 м. долл., 5.085 иен и 3.745 зол. руб., а по балансу на 1 янв. 25 г. 16.565 м. долл., 2.699,60 иен и 2.250 черв. руб. При оценке ликвидационных достижений по этому счету нужно иметь в виду, что, помимо ликвидации прежнего портфеля, Отделение производило и новый учет, увеличивавший остаток по счету, и что, поэтому, сумма реализации быв. портфеля О-ва будет больше разницы остатков на 1 янв. 25 г. и 7 июня 24 г. В составе остатка на 1 янв. 25г. но-

вый учет представляет сумму 3.220 м. д., 2.210 иен и 2.000 черв. руб. Таким образом, в действительности реализовано по счету векселей:

47.520—(16565—3.220)=34.175 мекс. долл.,

5.085—(2.699,60—2.210)=4.595,40 иен и вся сумма задолженности в «золотых рублях»—3.745 руб.

При переводе всех валют в иеновое исчисление общий % ликвидации вексельного портфеля, принятого от б. О-ва, составит $\frac{50474 \times 100}{66977}$ =75,4%.

Нельзя не признать, что по этому счету ликвидация наследства была проведена довольно успешно, если даже исчисленный нами процент погашения должен быть несколько умельшен на неподдающуюся учету переписку векселей с заменой предъявительской подписи.

Значительные обороты по счету векселей подтверждают сделанные выводы: начиная с 7 июня до конца года было учтено векселей на сумму 207,1 тыс. мекс. доллар., 15 тыс. иен, 4,1 тыс. з/р. и 11,7 тыс. черв. руб. и выкуплено на 244,9 тыс. мекс. долл., 22,1 тыс. иен, 7,9 тыс. з/р. и 9,5 тыс. черв. руб. Для Маньчжурии, где средняя сумма векселя определяется сотнями рублей, это, несомненно, очень интенсивный оборот.

Много хуже обстоит дело с задолженностью клиентов б. ОВК по другим формам кредита: спец. тек. счетам и срочным ссудам. По балансу ОВК был принят остаток по этим счетам, считая в иенах, в сумме 67.485 иен, на 1 янв. 25 г. задолженность составила 93.067 иен, при чем в составе этой последней суммы остаток по новым операциям составлял 32.732 иены. Таким образом, сокращение старой задолженности выразилось в сумме 67.485 — (93.067 — 32.732)=7.150 иен или в размерах $\frac{7150 \times 100}{67485}$ =10,6%. Если взять все учетно-ссудные операции, то процент ликвидации актива ОВК определится в размерах $\frac{57624 \times 100}{134462}$ =42,9%.

Следовательно, осталось неликвидированным 57,1% или в абсолютной сумме 134.462—57.624=76.838 иен, из коих 60.335 иен по спец. тек. сч. и ссудам и 16.503 по учету векселей.

Принимая во внимание наличность фонда погашения сомнительного актива по балансу на 1 января 25 г. в сумме 26.730 иен, можно считать, что актив Общества будет безубыточно ликвидирован даже в том случае, если Отделению удастся по старой задолженности в 76.838 иен получить только 76.838—26.730=50.108 иен или $\frac{50108 \times 100}{76838}$ =65% старой задолженности. Это значит, что предельный % уценки оставшегося наиболее трудно реализуемого актива составляет в среднем 35%. Полученный процент возможной уценки актива следует несколько понизить в виду возмож-

ных убытков при реализации типографии, оцененной в 20 тыс. зол. руб., а также не учитываемой нами задолженности по счетам разных лиц. Самый вопрос об уценке оставшегося актива должен стать в порядок дня в виду необходимости освободить баланс Отделения от многочисленных мелких и затяжных долгов ломбардного характера для того, чтобы Отделение могло выйти на путь коммерческой работы, освободившись от несвойственных Банку активов.

Для того, чтобы ответить на вопрос, что сделано Отделением в развитии «новых активов», работа, которую нужно было проводить параллельно с ликвидацией «старых активов», мы приведем данные о разделении остатка по учетно-ссудным операциям на 1 янв. 25 г. на остатки по старой и новой задолженности: из общей суммы остатка по учету векселей 25.502 иен на долю новой задолженности приходится 8.674 иен и на долю старого остатка 16.828 иен; из общей суммы остатка по спец. тек. счет., ср. ссудам и тов. аккредитивам 94.165 иен на остатки по новым операциям падает 33.830 иен, а на старую задолженность 60.335 иен; в целом по всем учетно-ссудным операциям из общего остатка 119.667 иен новый актив составляет 42.504 иены или 36%, а старый—77.163 иены или 64%.

Таким образом, к концу года наши активы по Маньчжурскому Отделению в одной трети представляют собою новую работу и в двух третях неликвидированное наследство. Незначительные размеры активной работы Отделения (42.504 иены по остатку на 1 янв. 25 г. и не более 200.000 иен, выданных в течение всего года) объясняются экономической обстановкой района деятельности Отделения. В Маньчжурии нет коммерческой работы советских хозяйственных организаций и Отделение могло лишь обслуживать местный торговый оборот. Правда, это можно было делать в большей степени, чем это было сделано, но следует иметь в виду, что при ограниченности общих ресурсов Банка и при наличности других более важных задач в области активной работы, чем обслуживание местного оборота Маньчжурии, было бы нецелесообразно затрачивать большие средства в учетно-ссудные операции Отделения. Вопрос об экономическом вростании в местную жизнь не был поставлен в ряду задач Маньчжурского Отделения, которое на первых порах своей работы было призвано играть роль, главным образом, проводника червонца.

При незначительных размерах и ликвидационном направлении активной работы трудно было рассчитывать на увеличение местных пассивов в форме текущих счетов. Движение текущих счетов в разных валютах за период с 7 июня 24 г. по 1 янв. 25 г. представлено в следующей таблице:

Таблица № 1.

Наименование валюты текущих счетов	Остаток на 7 июня		Оборот		Остаток на 1янв 25 г.	
	Кол.	Сумма	Дебет	Кредит	Кол.	Сумма
Тек. сч. в мекс. долл.	82	32872	332537	320517	47	20853
» » » зол. руб. . .	30	22586	27539	4953	—	—
» » » иенах . . .	12	5657	45315	62987	15	23330
» » » черв. руб. .	—	—	31097	41806	13	10709
» » » ам. долл. . .	—	—	—	1480	5	1480
ИТОГО в иеновом исчислении по заключит. курсам баланса . . .	94	74465	520585	512167	80	66047

Данные таблицы свидетельствуют: 1) об изменении состава валют текущих счетов: исчезли золотые рубли, уменьшились тек. счета в даянах, появились червонные и амдолларовые счета и увеличились иеновые счета и 2) об общем падении остатка текущих счетов, что находит свое объяснение в закрытии (по распоряжению Правления) счетов в золотых рублях старой чеканки.

Текущие счета в мексдолларах и иенах принадлежат по преимуществу частным лицам, в червонцах советским учреждениям и организациям.

Движение переводной операции характеризуется следующими двумя таблицами:

Выданные переводы.
Таблица № 2.

ВАЛЮТА ПЕРЕВОДОВ	КУДА ВЫДАНЫ ПЕРЕВОДЫ	Колич. перевод.	СУММА	Средний размер перевода	Примечание
Червонн. переводы	На русск. ДВ . . .	23	20443	888	
	На Харбин и Хайлар	25	22865	915	
	На разн. гор. СССР	283	16376	58	
	Итого . .	331	59684	180	
Мекс. долларов переводы	На Харбин	271	219982	811	
	» Хайлар	14	19485	1391	
	» Ургу	1	1000	1000	
	Итого . .	286	240467	840	
Иеновые переводы	На Харбин	146	50440	345	
	Итого . .	763	416591	545	

Принятые переводы.
Таблица № 3.

ВАЛЮТА ПЕРЕВОДА	Откуда поступил перевод	Колич. перевод.	Сумма перевод	Средн. разм. перевод.
Червонные переводы	Из ДВО	77	22011	85
	Из СССР	4	736	184
	Из Харбина	15	10045	669
	Из Урги	1	1400	1400
	Итого .	97	34192	352
Мексдолларов. переводы	Из ДВО	208	34984	168
	Из Харбина, Хайлара и др.	75	143180	1909
	Из Урги и Алтан Булака	20	13560	678
	Итого	303	191724	633
Иеновые переводы	Из Харбина и др. . . .	18	16977	943
Переводы в вох. руб.	Из Харбина и Благовещенска	2	170	85
	Всего в иеновом исчислении	420	91717	695

При рассмотрении данных приведенных таблиц можно сделать следующие выводы:

1) Маньчжурия больше выдает переводов, чем принимает к оплате: 763 пер. на 416,5 т. иен выдано и 420 пер. на 291,7 т. иен принято, выдано больше на 124,8 т. иен.

2) Превышение «выданных» переводов над «принятыми» обуславливается преобладанием переводов на Харбин по сравнению с переводами из Харбина: всего на Харбин выдано в иеновом исчислении 441 пер. на 342.842 иены и принято к оплате 82 пер. на 171.305 иен, следовательно, выдано больше, чем принято, на 171,5 т. иен.

3) Во взаимоотношениях по переводной операции с городами русского ДВ Маньчжурия больше оплачивает переводы, чем выдает: принято к оплате в иеновом исчислении 285 пер. на 70.594 и выдано на ДВО 23 пер. на 26.575; в числе оплачиваемых перевод. преобладают мексдолларовые переводы, главным образом, из Читы, очевидно, заработки китайского населения ДВО.

4) Во взаимоотношениях с СССР (кроме Дальнего Востока) Маньчжурия почти исключительно выдает переводы: выдано было 283 пер. на р. 16.376 и принято к оплате только 4 пер. на 736 руб. Повидимому, последнюю цифру надлежит несколько увеличить за счет червонных переводов, зарегистрированных Отделением, как принятые из Харбина, тогда как, всего вероятнее, это в значительной части переводы только переданные через Харбин по поручению Отделений Госбанка и др. кредитных учреждений, не имеющих непосредственных корресп. отношений с Маньчжурией.

5) Из данных о среднем размере выданных и принятых переводов видно, что переводы на Харбин и из Харбина это преимущественно торговые переводы, переводы из СССР и в особенности на СССР по преимуществу потребительские и, наконец переводы на ДВ—торговые, а с Дальнего Востока, повидимому, смешанного характера: мелко-торговые и потребительские.

6) В соответствии с преобладанием Харбинского направления переводной волны, преобладающей валютой переводов являются мексдоллары, представляющие собой в том и другом направлении $\frac{18631 \times 100}{2708308} = 73\%$ всех валют; на долю червонца приходится $\frac{12039 \times 100}{708308} = 17\%$ и на долю иены $\frac{67417 \times 100}{708309} = 9{,}5\%$.

В частности, в отношении червонных переводов нужно заметить, что все переводы на СССР и на ДВ Маньчжурия трассирует только в червонцах, значительная часть переводов на Харбин также идет в червонцах; червонные переводы поступают из Харбина и ДВ, но последний трассирует (Чита, Верхнеудинск) также и в мексдолларах.

В заключение мы должны отметить еще одну сторону в работе Маньчжурского Отделения. Помимо червонных переводов, активных и пассивных операций в червонцах, Маньчжурское Отделение, в качестве пограничного пункта, должно было выполнять функции разменного аппарата, выполняющего валютные задания Правления при производстве обмена червонца на местную валюту и обратно при продаже червонца на иены и мексдоллара. Общий итог покупки и продажи червонца составил в отчетном году 749.102 черв. руб.

2. Хайларское Отделение.

20 ноября 24 г. Хайларское Представительство, после ликвидации Хайларского Общества Вз. Кредита и приобретения Банком его недвижимого имущества, было преобразовано в Хайларское Отделение.

Баланс Отделения на 1 янв. 25 г. определился в сумме 68.519,65 иен.

Актив состоит из кассы и тек. счетов в сумме 22,3 т. иен (в том числе черв. касса 11,9 т. руб.), остатка по учетно-ссудным операциям в сумме 39,1 т. иен, задолженности Правления 5,1 т. иен и остатка по др. счетам 2,0 т. иен.

В составе пассива текущие счета составляют 21,6 т. иен, задолженность Правлению 42,2 т. иен и все др. счета 4,7 т. иен.

Обороты по счетам, имеющим существенное значение, выразились в следующих цифрах за весь 1924 г. (в иеновом исчислении): по учету векселей было выдано 41,4 т. иен, погашено 27,7 т. иен; по спец. тек. счетам выдано 568,4 т. иен; погашено 633,2 т. иен; по текущим счетам поступило 303,5 т. иен и выдано 287 т. иен; переводов выдано 43, из коих 5 перев. в мексдолларах на 1.864 м. д.; 2 пер. в иенах на 85 иен и 36 пер. в черв. руб. на 6.192 руб.; принято переводов к оплате всего 20 переводов, из коих 15 в мекс. долларах на сумму 23.816 м. д.; 4 пер. на 2.842 р. и 1 пер. 5,13 ам. долл. Чистая прибыль составила 1.695,85 иен.

Учетно-ссудные операции Отделены обслуживали, гл. образом, крупные местные фирмы, занятые скупкой и сбытом шерсти (Т-во Каплан и Варшавский, Трухин и Смолянский) и нек. других мелких клиентов. По остатку учетно-ссудных операций на 1 янв. 25 г. (39 т. иен) до 70% приходится на долю червонной валюты.

Текущих счетов открыто: в мексдолларах 31 с остатком на 1-е января 25 г. в сумме 9.079 м. д., в иенах 5 сч. с остатком 1.356 иен, в амдолларах 2 сч. с остатком 2.009 ам. д. и в черв. руб. 5 сч. с остатком 969 руб. Почти все тек. счета принадлежат частным лицам.

Переводные операции, за исключением немногих переводов, имеют потребительский характер.

3. Шанхайское Представительство.

Шанхайское Представительство функционирует с ноября 1923 г., но в сводный баланс Банка на 1 янв. 24 г. баланс Представительства включен не был и поэтому в состав оборотов за 1924 г. по всему Банку обороты по Шанхайскому Представительству вошли, начиная с ноября 1923 г. Валютой баланса Шанхайского Представительства служат не иены, как это принято в отношении Харбина, Маньчжурии и Хайлара, а Шанхайские таэли. Общий оборот Представительства определился с начала его существования суммой 14188,8 тыс. таэлей, а баланс на 1 янв. 25 г. составил сумму 273.780,66 таэлей.

Актив баланса состоит из следующих составных частей: касса в наличности и на тек. счетах в Б—ках—45,9 тыс. таэлей, спец. тек. сч. п/тов. и тов. док.—153,8 т. ш. т., срочные ссуды—27,1 т.

ш. т., разные лица и учр.—39,0 т. ш. т. и пр. активы—8,0 т. ш. т., всего 273,8 т. ш. т.

Подавляющая сумма пассива состоит из задолженности Правлению—261 т. ш. т. и на все остальные счета падает—12,7 т. ш. т., в частности, на тек. счета 4,3 т. ш. т.

Из данных пассива Шанхайского Представительства видно, что своих пассивов Шанхай не имеет и что, таким образом, вся его активная работа идет за счет средств Правления. Такое положение представляется вполне естественным, так как активная работа Представительства только лишь начинается и до сих пор по понятным соображениям ограничивалась лишь тесным кругом двух—трех государственных и кооперативных организаций. Всего за отчетный период Представительством было выдано по спец. тек. счетам под тов. и тов. док., считая в таэлях, 285,7 т. ш. т., по срочным ссудам под тов. и тов. док.—85,2 т. ш. т. и по тов. аккредитивам —114,1 т. ш. т.; значительные суммы значатся выданными по счету разных лиц, но так как в большинстве это были авансы, выданные тем же организациям и перешедшие затем в форму срочной или бессрочной ссуды, то, очевидно, учитывать эти выдачи, как особую форму активных операций мы не можем—это были лишь счета временного значения. Единственным дебетором по спец. тек. сч. под тов. док. был Центросоюз, Лмтд, в разное время и в разных валютах использовавший под залог транспортных документов на отправленный из Шанхая в Москву через Владивосток чай следующие суммы: 13134/8/2 фунт. стерлингов, 62364,03 черв. руб., 100308,04 амдолларов, 20000 шанх. долларов.

По счету срочных ссуд было выдано четыре ссуды Дальгосторгу на общую сумму 108685,10 рублей, под отправленные во Владивосток мешки джутовые и некоторые другие товары, и одна ссуда в 12087.44 сер. доллара, выданная Центросоюзу под транспортные документы на чай, отправленный в Ургу.

По счету товарных аккредитивов было выдано Центросоюзу по 3-м аккредитивам 113530,96 шанх. таэлей и незначительная сумма в шанх. долларах (761,85) представителю Монгольского Правительства.

Процентные ставки по спец. тек. счетам варьируются в пределах 12—15% при $^1/_4$—$^3/_4$% единовременной комиссии (в некоторых случаях—франко комиссия), по срочным ссудам в пределах 9—12% при ¼% единовр. комиссии и по тов. аккредитивам от 9 до 13% при $^1/_2$—$^3/_4$% единовр. комиссии.

Все кредиты Представительства имели товарное обеспечение и представляли для Банка известный валютный интерес.

Как видно из описания произведенных операций, Шанхайское

Представительство обслуживало, главным образом, импортные, в частности, чайные операции государственных и кооперативных организаций СССР, имеющих право выхода на заграничные рынки.

Переводная операция Шанхайского Представительства характеризуется следующими данными:

Выданые переводы.

ВАЛЮТА ПЕРЕВОДОВ	КУДА ВЫДАН ПЕРЕВОД	Колич. переводов	Сумма переводов
Червонные переводы	На Отд. Дальбанка в Хабар.	169	49846
	» Дальбанк в Харбине . .	771	47685
	» С. С. С. Р.	70	3455
	Итого . .	1010	100986
Мексиканские доллары	Дальбанк в Харбине и его филиалы	32	8036
Ам. доллары	» » »	3	368
Зол. рубли	» » »	5	175
Иены	» » »	6	386

По поводу приведенной таблицы мы должны сделать следующие пояснения: переводы на Дальбанк в Харбине в червонцах—это почти исключительно переводы **через Харбин** на СССР, кроме Дальнего Востока, куда Шанхай трассировал непосредственно на Отделения Дальбанка в Хабаровске. Без большой погрешности можно принять, что на Дальний Восток было выдано переводов 169 на 49846 руб., а на всю остальную территорию СССР 771+ +70=841 перевод на 47685+3455=51140 руб.

Переводы на СССР это, очевидно, только потребительские переводы: средний размер перевода 51140 : 841=61 руб.

Из 169 пер. на Дальний Восток всего на сумму 49846 руб. было выдано в частности на Владивосток 105 пер. на 46870 руб. Очевидно, это переводы смешанного характера—торговые и потребительские, так как средний размер перевода 46870 : 105=446 руб., тогда как переводы на другие города Дальнего Востока чисто потребительские (в среднем на перевод приходится 2976 : 64=46 руб.).

Небольшое количество переводов в других валютах, кроме

червонцев. на Харбин и его филиалы представляют собою, как видно из данных таблицы, переводы смешанного характера: потребительские и торговые.

Переводы, принятые к оплате в течение отчетного периода, разделяются по валютам и трассантам следующим образом:

НАИМЕНОВАНИЕ ВАЛЮТЫ ПЕРЕВОДОВ	Общие		В том числе трассированных:			
			Из Харбинск. (ДВБанка)		Другими корресп.	
	Колич. переводов	Сумма переводов	Колич.	Сумма	Колич.	Сумма
Ам. Долл. перев. . . .	78	252812	69	234281	9	18531
Червонн. » . . .	8	2784	3	2158	5	626
Фунты Стерлинг. . .	6	12300	2	8000	4	4300
Шанх. Долл.	32	81024	28	73662	4	7362
Иены	25	63268	25	63268	—	—
Шанх. таэли	1	24	—	—	1	24
Итого . .	150	—	127	—	23	—

Данные приведенной таблицы показывают, что подавляющее большинство переводов на Шанхай исходило из Харбина, но при этом нельзя забывать, что в переводных сношениях Шанхая Харбин является, в виду ограниченности непосредственных связей Шанхая с н/корреспондентами, посредствующей инстанцией и что, поэтому, собственно Харбин дал несомненно меньше переводов, чем это можно было бы считать по данным таблицы.

Значительные суммы принятых переводов, в особенности в амдолларах, объясняется тем, что Российские Банки, а также и Правление Банка в Харбине пользовались аппаратом н/Шанхайского Представительства для подкрепления работающих в Шанхае государственных и кооперативных организаций СССР.

Если обратиться к сравнению переводов выданных и принятых, то станет очевидным коренное их отличие: переводы выданные—мелкие потребительские по преимуществу, переводы принятые—крупные торговые.

Заканчивая на этом кркткий обзор деятельности Шанхая, поскольку она может быть охарктеризована на основании баланса и отчетности, мы должны констатировать, что работа Представительства за отчетный период в значительной степени имеет лишь значение первого опыта. Но в будущем Шанхайскому Отделению принадлежит первое место в развитии нашей системы и поэтому не так важно то, что первый опыт закончился чистой прибылью в сумме 12602—59 шт. т., как начало организации банковского аппарата, призванного работать в условиях необычайно сложной обстановки одного из крупнейших мировых рынков на Дальнем Востоке.

Председатель Правления **Н. Н. Ромм.**

Член Правления **П. П. Ветчинкин.**

Приложение № 1 к обзору деятельности Дальне-Восточного Банка в Харбине.

1924 год.

Курс американского доллара на иены.

Январь:

3-го	2.19.2
4-го	2.22
5-го	2.21,6
10-го	2.24,1
11-го	2.24
12-го	2.26.1
15-го	2.28.6
16-го	2.35
17-го	2.30
18-го	2.23
21-го	2.21
22-го	2.20.4
23-го	2.23,5
24-го	2.26,7
25-го	2.24
26-го	2.24,8
28-го	2.24,1
29-го	2.24,1
30-го	2.24,1
31-го	2.23,5
ср. курс	2.21,49

Февраль:

1-го	2.26
2-го	2.21,6
4-го	2.21,6
8-го	2.21
9-го	2.19,8
11-го	2.18,6
12-го	2.18
13-го	2.17.4
14-го	2.17.1
16-го	2.19.2
18-го	2.20.4
19-го	2.22,3
20-го	2.23,5
21-го	2.24,8
22-го	2.24
23-го	2.22.9
25-го	2.22,3
26-го	2.22.3
27-го	2.22,3
28-го	2.22,8
29-го	2.24
ср. курс	2.21,53

Март:

1-го	2.24.1
3-го	2.24,8
4-го	2.25.5
5-го	2.25.1
6-го	2.25.5
10-го	2.26.7
11-го	2.27.92
12-го	2.31.88
13-го	2.35,3
14-го	2.41
15-го	2.41
17-го	2.40,3
18-го	2.37,4
19-го	2.37,4
20-го	2.37,4
21-го	2.36
22-го	2.38,1
24-го	2.38,1
25-го	2.38,1
26-го	2.38,1
27-го	2.39,6
28-го	2.40
29-го	2.39,6
31-го	2.40,25
ср. курс	2.34.56

Апрель:

1-го	2.39.52
2-го	2.39.52

3-го	2.38,81
1-го	2.39
5-го	2.39,52
8-го	2.40,25
9-го	2.40,3
10-го	2.40,24
11-го	2.40
12-го	2.40,24
14-го	2.40,24
15-го	2.40,96
16-го	2.42,42
17-го	2.46
18-го	2.46
19-го	2.46,2
21-го	2.48,5
22-го	2.49,2
23-го	2.51,57
24-го	2.55,6
30-го	2.52,35
ср. курс	2.43,64

Май:

1-го	2.49,5
2-го	2.49,22
3-го	2.50,78
5-го	2.51,57
6-го	2.51,57
7-го	2.50,78
8-го	2.50,78
9-го	2.50
10-го	2.50
12-го	2.50
13-го	2.50
14-го	2.50
15-го	2.49,3
16-го	2.47,6
17-го	2.48,45
19-го	2.48,5
20-го	2.48,5
21-го	2.48,45
23-го	2.48,5
24-го	2.50
26-го	2.48,15
27-го	2.48,15
28-го	2.48,5
29-го	2.48,15
30-го	2.48,5
31-го	2.48,5
ср. курс	2.49,4

Июнь:

2-го	2.48,45
3-го	2.48,07
4-го	2.48,07
7-го	2.47
9-го	2.46,2
10-го	2.44,65
11-го	2.44,65
12-го	2.43,9
13-го	2.43
14-го	2.43,9
17-го	2.45,4
18-го	2.45,4
19-го	2.43,9
20-го	2.43,16
21-го	2.43,9
23-го	2.43,9
24-го	2.42,42
25-го	2.41
26-го	2.40,24
27-го	2.40,5
28-го	2.39,52
30-го	2.39,52
ср. курс	2.43,94

Июль:

3-го	2.39,52
5-го	2.39,52
7-го	2.40,34
8-го	2.40,24
9-го	2.40,24
10-го	2.40,96
11-го	2.41
14-го	2.40,1
15-го	2.40,24
16-го	2.41,69
17-го	2.40,42
18-го	2.43,9
19-го	2.44
21-го	2.43,9
22-го	2.46,91

23-го	2.46,15
24-го	2.43,9
25-го	2.43
26-го	2.43,16
28-го	2.42,42
29-го	2.43,16
30-го	2.43,9
31-го	2.44
ср. курс	2.42,29

Август:

1-го	2.44
2-го	2.43,16
4-го	2.43,2
5-го	2.42,5
6-го	2.42,42
7-го	2.42,42
8-го	2.42,42
9-го	2.42,42
11-го	2.41,7
12-го	2.40,96
13-го	2.40,24
14-го	2.40,24
15-го	2.40,96
16-го	2.41
18-го	2.41,7
20-го	2.42,42
21-го	2.43,9
22-го	2.43,16
23-го	2.43,16
25-го	2.42,42
26-го	2.43,16
27-го	2.43,16
29-го	2.44,5
30-го	2.44,65
ср. курс	2.42,47

Сентябрь:

1-го	2.43,9
2-го	2.43,2
3-го	2.43,2
4-го	2.43,9
5-го	2.44
6-го	2.43,91
8-го	2.43,9
9-го	2.43,9
10-го	2.44.61
12-го	2.44
15-го	2.46.15
16-го	2.46.15
17-го	2.45.4
18-го	2.45,4
19-го	2.47
20-го	2.46,91
22-го	2.47,7
23-го	2.49,3
24-го	2.49.22
25-го	2.50
26-го	2.49
29-го	2.48.81
30-го	2.49,22
ср. курс	2.46.01

Октябрь:

1-го	2.49,22
2-го	2.50.78
3-го	2.50
4-го	2.52.36
6-го	2.53.96
7-го	2.54.78
8-го	2.55.59
9-го	2.62.29
11-го	2.65
13-го	2.62,3
15-го	2.59.71
16-го	2.61.43
17-го	2.62.3
18-го	2.61.11
20-го	2.60.58
21-го	2.60.5
22-го	2.59.71
23-го	2.59
24-го	2.57
25-го	2.58.89
27-го	2.58.9
28-го	2.58
29-го	2.58
30-го	2.59.74
31-го	2.59.75
ср. курс	2.58,05

Ноябрь:

1-го	2.59.74
3-го	2.60,59

15-го	2.60,59
17-го	2.59,74
18-го	2.59,74
19-го	2.59,74
20-го	2.60,59
21-го	2.61,50
22-го	2.59,74
24-го	2.59,75
25-го	2.59,74
26-го	2.59,74
27-го	2.58,9
28-го	2.59
29-го	2.59,74
ср. курс	2.59,96

Декабрь:

1-го	2.59,74
2-го	2.59,74
3-го	2.59,74
5-го	2.61,50
6-го	2.61,44
8-го	2.61,44
4-го	2.61
5-го	2.61
6-го	2.60,59
8-го	2.59,74
10-го	2.58,9
11-го	2.58,9
12-го	2.59,74
13-го	2.59,74
14-го	2.60,58
9-го	2.60,59
10-го	2.60,59
11-го	2.60,59
12-го	2.60,50
13-го	2.60,58
15-го	2.60,59
16-го	2.60,58
17-го	2.60,58
18-го	2.60,59
20-го	2.60,59
22-го	2.61,40
23-го	2.60,50
24-го	2.60,58
26-го	2.61,44
27-го	2.60,58
29-го	2.60,59
30-го	2.60,58
31-го	2.60,58
ср. курс	2.60,65

Средний годовой курс:
1 ам. долл. = 2.43,92 иен.

Приложение № 2 к обзору деятельности Дальне-Восточного Банка.

Сравнительные на 1-е января 1924 г. и на 1-е января 1925 г. и средний годовой балансы

ПРАВЛЕНИЯ ДАЛЬБАНКА В ХАРБИНЕ.

АКТИВ.

НАИМЕНОВАНИЕ СЧЕТОВ		На 1 янв. 24 г.				На 1 янв. 25 г.				Средний за год			
		Валюта		% % соотн.		Валюта		% % соотн.		Валюта		% % соотн.	
		Ориг. валют	В ценах	По верт.	По гориз.	Ориг. валют	В ценах	По верт.	По гориз.	Ориг. валют	В ценах	По верт.	По гориз.
Касса и текущие счета в Банках	Иены	223	223			15	15			79	79		
	З. руб.	20	20			204	264			37	47		
	М. дол.	55	55			65	78			72	81		
	Ам. д.	23	45			1135	2892			260	632		
	Ч. руб.	—	—			55	72			50	64		
	Итого	—	343	14,6	100	—	3321	38 0	968	—	903	18.8	263
Учетно-ссудные операции	Иены	997	997			—	591			—	743		
	З. руб.	8	8			—	—			17	21		
	М дол	63	63			209	252			137	158		
	Ам. д.	176	353			297	759			527	1225		
	Ч. руб.	—	—			460	597			100	141		
	Итого	—	1421	60,4	100	—	2199	25 2	154	—	2288	47.6	161
Дальбанк в Хабаровске	Иены	—	—			—	57			—	11		
	З. руб.	—	—			—	—			—	—		
	М. дол.	68	68			35	42			106	133		
	Сер. д	—	—			38	53			6	8		
	Ам. д	77	153			—	—			76	174		
	Ч. руб.	—	—			815	1059			267	341		
	Итого	—	221	9.4	100	—	1211	13,9	548	—	667	13.9	301
Разные дебиторы	Иены	—	29			17	17			48	48		
	З. руб.	7	7			58	76			14	19		
	М. дол.	8	8			1026	1316			141	168		
	Ам. д.	—	—			6	14			11	27		
	Ч. руб.		—			111	143			42	53		
	Фунты	—	—			12	147			2	28		
	Итог	—	44	1,8	100		1713	19,6	—	—	343	6.8	—
Отделения Банка	Иены	—	23			51	51			42	42		
	З. руб.	13	13			24	31			17	21		
	М. дол.	132	132			71	85			157	180		
	Сер. д	—	—			—	—			23	31		
	Гаэли	—	—			—	—			—	—		
	Ам. д.	-	—			—	—			49	118		
	Ф. Ст	—	—			3	30			4	43		
	Ч. руб.	—	—			—	—			27	31		
	Итого	—	168	7	100	—	197	2,3	117	—	469	9 7	279
Результат. счета	Иены	147	147	6,2	100	—	—	—	—	108	108	2,2	73
Прочие счета	Иены	7	7			45	59			10	10		
	Ч. руб.	—	—			—	25			10	13		
	Итого	—	7	0,3		—	84	1,0	—		23	0,5	
БАЛАНС . . .	Иены	1426	1426			757	757			1041	1041		
	З. руб.	48	48			286	371			85	108		
	М. дол.	326	326			1476	1773			613	720		
	Сер. д.	—	—			38	53			29	39		
	Гаэли	—	—			—	—			—	—		
	Ам. д.	276	551			1438	3665			923	2176		
	Фунты	—	—			15	177			6	71		
	Ч. руб.	—	—			1486	1930			506	646		
	Итого	—	2351	100	100	—	8726	100	371	—	4801	100	204

ПАССИВ.

НАИМЕНОВАНИЕ СЧЕТОВ		На 1 янв. 24 г.				На 1 янв. 25 г.				Средний за год			
		Валюта		% % соотн.		Валюта		% % соотн		Валюта		% % соотн.	
		Ориг. валют	В иенах	По верт.	По гориз	Ориг. валют	В иенах	По верт.	По гориз.	Ориг. валют	В иенах	По верт.	По гориз.
А. Свои средства:													
Капиталы	М. дол.	500	500			1000	1200			615	718		
	Иены	—	—			—	59			—	24		
	Итого		500	21,3	100		1259	14.4	251		742	15,5	148
Доходы	Иены	171	171	7 2	100		253	2 9	147		395	8 2	230
Всего своих средств		—	671	28.5	100		1512	17,3	225		1137	23 7	169
Б. Чужие средства:													
Текущие счета и вклады	Иены	733	733			—	554			487	487		
	З. руб	10	10			—	—			9	12		
	М дол.	54	54			87	104			76	87		
	Ам д	25	50			211	538			434	1027		
	Ч. руб.	—	—			1190	1547			269	345		
	Итого	—	847	36,0	100	—	2743	31 4	323	—	1958	40 8	231
Кредиты в Банках	Иены	—	—	—	—	1227	1227			318	318		
	Ам. д.	—	—	—	—	—	—			20	48		
	Ф. Ст.	—	—	—	—	6	69			6	59		
	Итого	—	—	—	—	—	1296	14 8	—	—	425	8,9	—
Дальбанк в Хабаровске	Иены	732	732			—	—			603	603		
	З. руб.	33	33			—	—			72	91		
	М. дол.	—	—			—	—			54	60		
	Ам. д.	—	—			340	868			60	147		
	Сер. д.	—	—			—	—			21	28		
	Ч. руб	—	—			—	—			2	3		
	Итого	—	765	32.5	100	—	868	9 9	113	—	932	19 4	121
Разные кредиторы	Иены	52	52			248	248			93	98		
	З. руб.	1	1			111	144			18	24		
	М. дол.	15	15			50	60			22	26		
	Ам. д.	—	—			590	1504			58	147		
	Сер. д.	—	—			1	1			—	—		
	Ч. руб.	—	—			124	162			31	39		
	Итого	—	68	2 8	100	—	2119	24 2	2770	—	334	7 0	405
Отделения Банка	Сер. д.	—	—			34	47			3	4		
	Ам. д.	—	—			12	31			1	2		
	Ч. руб.	—				85	110			7	9		
	Итого	—	—	—	—		188	2.1	—	—	15	0 3	—
Итого чужих средств	Иены	1517	1517			2029	2029			1506	1506		
	З. руб.	44	44			111	144			99	127		
	М. дол.	69	69			137	164			152	173		
	Сер. д.	—	—			35	48			24	32		
	Ам. д.	25	50			1153	2941			573	1371		
	Фунты	—	—			6	69			6	59		
	Ч. руб.	—	—			1399	1819			309	396		
	Итого	—	1680	71 4	100	—	7214	82.6	429	—	3664	76 3	218
БАЛАНС . . .	Иены	1688	1688			2341	2341			1925	1925		
	З. руб	44	44			111	144			99	127		
	М дол	569	569			1137	1364			767	891		
	Сер. д.	—	—			35	48			24	32		
	Ам. д.	25	50			1153	2941			573	1371		
	Фунты	—	—			6	69			6	59		
	Ч. руб.	—	—			1399	1819			309	396		
	Итого	—	2351	100	100	—	8726	100	371	—	4801	100	204

БИБЛИОТЕКА
5879.
БИБЛИОТЕКА
НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
г. Хабаровск.
ПРИ ДКИК И ДКП

393